

## **FONDIR**

### **FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Sede legale in LARGO ARENULA, 26 – 00186 Roma (RM)  
Codice fiscale 97287490581

### **BILANCIO DI ESERCIZIO al 31/12/2021**

## SOMMARIO:

BILANCIO DI ESERCIZIO: STATO PATRIMONIALE E RENDICONTO DI GESTIONE 31/12/2021 .....	3
NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2021 .....	7
Premessa.....	7
Attività svolta.....	7
Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione.....	10
Criteri di formazione.....	13
Criteri di valutazione.....	14
Dati sull'occupazione.....	16
Attivo .....	16
Rendiconto di gestione.....	26
Altre informazioni.....	31
RELAZIONE DI MISSIONE .....	32

<b>FONDIR</b>		
<b>FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO</b>		
Associazione autorizzata con D.M. 8/3/2003 Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali		
Iscritta al N. 299/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma		
Sede Legale e Operativa: Largo Arenula, 26 - 00186 Roma (RM)		
Codice Fiscale 97287490581		
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2021</b>		
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Concessioni licenze marchi e diritti simili	0	0
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
1. Altri beni	22.844	35.440
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>47.270.702</b>	<b>47.545.218</b>
<b>II - CREDITI</b>	<b>2.425.269</b>	<b>2.176.459</b>
1. Crediti accertati verso INPS art.118 L. 388/2000 esigibili entro l'esercizio succ.	2.409.525	2.158.439
2. Crediti per depositi cauzionali attivi	11.567	11.560
3. Crediti tributari e previdenziali	528	722
4. Crediti v/diversi	3.648	5.739
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>44.845.433</b>	<b>45.368.758</b>
1. Depositi bancari e postali	44.845.260	45.368.233
2. Denaro e valori in cassa	173	525
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>47.293.546</b>	<b>47.580.658</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
<b>III - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
1. Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	22.844	35.440
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.515</b>	<b>3.392</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>47.267.187</b>	<b>47.541.825</b>
1. Debiti verso fornitori	53.502	82.866
2. Debiti tributari	39.442	37.009
3. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42.614	46.628
4. Debito per contributi ancora da erogare	47.053.097	47.291.210
5. Debiti verso gli organi sociali	0	2.719
6. Debiti verso il personale	74.203	78.211
7. Altri Debiti (Odv, .....)	4.329	3.183
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.293.546</b>	<b>47.580.658</b>

**RENDICONTO GESTIONALE**  
**DAL 01/01/2021 AL 31/12/2021**

PROVENTI		31/12/2021		31/12/2020
<b>A) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		<b>1.919.652</b>		<b>1.733.207</b>
1. Contributi 0,30% Inps per la copertura delle spese (art.3, comma 2 DI 23/4/2003)				
- Contributi 0,30% a copertura amm.ti immobilizzazioni	13.916		19.370	
- Contributi 0,30% a copertura spese gestione e propedeutiche	1.905.736		1.713.836	
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>1.919.652</b>		<b>1.733.207</b>
<b>ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>				
<b>A) ONERI DA REALIZZAZIONE PIANI FORMATIVI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>		<b>1.157.110</b>		<b>1.111.468</b>
1. Servizi		241.863		270.233
1 Piattaforma informatica	157.828		180.421	
2 Compensi Comitati di comparto	37.735		38.421	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	372		4.699	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	5.085		4.603	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	40.843		0	
6 Altri servizi informatici	0		42.089	
2. Personale dipendente		610.080		545.829
1 Personale dipendente	448.429		402.302	
2 Oneri contrib. previd. e integrat. personale dipendente	161.651		143.527	
3 Personale distaccato				
4 Accantonamento e Rivalutazione TFR				
3. Compensi professionali		254.771		284.170
1 Consulenze tecniche	60.810		44.361	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.688		12.688	
3 Consulenze legali	22.838		22.838	
4 Misure propedeutiche	6.307		616	
5 Controllo e monitoraggio	152.128		203.666	
4. Pubblicità e Promozioni		44.732		5.002
1 Pubblicità ed oneri promozionali	44.732		5.002	
5. Seminari		0		262
1 Seminari e eventi	0		262	
6. Godimento beni terzi		5.664		5.972
1 Noleggio	5.664		5.545	
2 Spese logistiche Comitati Comparto	0		427	
<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>730.224</b>		<b>591.029</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		1.698		1.536
1 Materiale di consumo e cancelleria	1.698		1.536	
2. Servizi		475.781		309.042
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	170		559	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	1.147		1.598	
4 Pulizie	9.325		9.874	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	121.046		107.001	
6 Rimborso spese organi	231		21	
7 Compensi Collegio dei Revisori	34.243		34.221	

8 Rimborso Spese Collegio dei Revisori	967		1.195	
9 Compenso e rimborsi all'OdV D.Lgs. 231/2001	24.231		23.524	
10 Oneri su servizio di incasso INPS	32.071		31.701	
11 Spese notarili	926		324	
12 Utenze	11.254		10.980	
13 Consulenze tecniche	33.873		25.716	
14 Consulenze amministrative contabili fiscali	23.309		24.685	
15 Assicurazioni	23.208		35.631	
16 Spese postali e spedizioni	56		119	
17 Servizi vari	3.444		1.892	
18 Contenzioso Giudiziario Compenso Grasso compensi anni pregressi	156.281		0	
3. Godimento beni di terzi		62.977		66.266
1 Locazioni sede e affitto sale riunioni	48.667		52.924	
2 Noleggi	14.310		13.342	
4. Personale dipendente		174.529		193.495
1 Personale dipendente	124.252		137.884	
2 Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	50.129		55.561	
3 Accantonamento e Rivalutazione TFR	148		50	
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		13.916		19.370
1 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0		0	
2 Ammortamento immobilizzazioni materiali	13.916		19.370	
6. Oneri diversi di gestione		1.324		1.319
1 Altri oneri	1.324		1.319	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>		<b>32.317</b>		<b>30.710</b>
1. Imposte e tasse e tributi locali				
1. Irap	31.851		30.244	
2. Tasi	0		0	
3. Imposta di bollo	0		0	
4. Imposta di registro	466		466	
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>1.919.652</b>		<b>1.733.207</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2021

### Premessa

Fondir (Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua dei dirigenti del terziario) è un'associazione di diritto privato costituita ai sensi dell'articolo 36 del Codice Civile, secondo quanto previsto dall'articolo 118 della legge n. 388 del 23 dicembre 2000 e autorizzata con D.M. del Ministero del Lavoro dell'8 marzo 2003.

È un'associazione e, come tale, non ha scopo di lucro; sono assenti interessi proprietari che possano essere ceduti, riscattati o che comportino il diritto a una distribuzione delle risorse liberate in sede di eventuale liquidazione dell'Ente. Fondir è stato costituito a seguito di accordo interconfederale stipulato tra Rappresentanze sindacali delle imprese e dei dipendenti, e opera a favore delle imprese, nonché dei relativi dirigenti, dei settori commercio – turismo - servizi, logistica – spedizioni - trasporto, creditizio finanziario, assicurativo ed altri settori economici.

La sua missione, individuata dalla legge e dallo statuto associativo è quella di erogare finanziamenti a favore delle imprese iscritte a Fondir, per Piani Formativi aziendali, territoriali e settoriali o individuali per dirigenti.

### Attività svolta

Il Bilancio di esercizio che si illustra e commenta con la presente Nota integrativa, rappresenta e riassume l'attività economica e finanziaria svolta dal Fondo nel periodo amministrativo 1/1/2021–31/12/2021.

L'esercizio 2021 ha gestito esclusivamente le risorse a regime erogate al Fondo attraverso l'INPS.

Dal 1/1/2021 al 31/12/2021, al Fondo sono state trasferite risorse pari a euro **8.904.847**, al netto del prelievo forzoso di cui all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014 euro 1.837.865 (pari a circa 17% delle risorse lorde pervenute) e degli oneri di incasso euro 32.071 (pari a circa 0,30% delle risorse lorde pervenute). In particolare, con evidenza degli anni di competenza, a Fondir nel corso del 2021 sono state trasferite le seguenti risorse:

Anno di competenza	Somme erogate nel 2021
2019	€ 101.007
2020	€ 3.824.916
2021	€ 6.853.002
<b>Totale Entrate 2021 lorde</b>	<b>€ 10.779.318</b>
Prelievo Forzoso 2021	-€ 1.842.400
Oneri d'incasso 2021	-€ 32.071
<b>Totale Entrate 2021 nette</b>	<b>€ 8.904.847</b>

Agli inizi dell'anno, con valuta 24/2/2022, prima dell'approvazione del presente progetto di Bilancio, il Fondo ha ricevuto dall'INPS, per la competenza 2021, ulteriori risorse pari ad euro € **2.400.128** al netto degli oneri di incasso.

Durante l'esercizio 2021, il Fondo ha erogato per il finanziamento di Piani Formativi, complessivi euro **7.510.818** e speso (secondo principio di cassa) per la gestione euro **681.363** e per attività propedeutiche euro **1.223.656**. Nel corso del 2021, in forza del diritto alla "portabilità" di cui al comma 7-bis dell'articolo 19 della Legge n. 2 del 2009 e del comma 10 dell'articolo 7-ter della Legge n. 33 del 2009, norme che disciplinano la c.d. "mobilità tra i Fondi interprofessionali", tra le aziende migrate, sono state trasferite, ad altri Fondi, risorse pari a euro 31.274. Nel corso del 2021 non ci sono stati trasferimenti di risorse da parte di aziende provenienti da altri Fondi.

Inoltre, si specifica che nel corso dell'anno 2021, con l'uscita di 5 nuovi Avvisi il Fondo ha impegnato € 6.714.038<sup>1</sup> imputandoli in primo luogo alle risorse assegnate dall'INPS nei 12 mesi precedenti alla pubblicazione dei bandi.

Le imprese che hanno richiesto revoca a Fondir dal 01/01/2021 al 31/12/2021 sono state 48.

Nello stesso periodo, il saldo adesione-revoche risulta essere positivo, con 147 nuove matricole rispetto al 31/12/2021.

Le serie storiche rilevate dal Fondo, per gli anni 2020-2021, dimostrano come gli spostamenti d'impresе, da e verso Fondir, abbiano determinato ridotti trasferimenti di risorse per "portabilità". L'eventualità di migrazione d'impresе verso altri Fondi e quindi la conseguente possibilità che parte delle risorse presenti sui conti correnti bancari di Fondir possano essere trasferite per "portabilità", allo stato, è molto ridotta.

Il Rendiconto gestionale 2021, redatto secondo il principio della competenza economica, evidenzia come il Fondo abbia "consumato" per spese di gestione euro 730.224, per spese propedeutiche euro 1.157.110 e per imposte e tasse euro 32.317. La quota parte dei contributi ricevuti e utilizzati per la copertura del totale delle spese di gestione e spese propedeutiche, sono riportati tra i proventi del Rendiconto gestionale e sono pari ad euro 1.919.652.

Per quanto attiene le **differenze** tra le spese sostenute nel periodo 2021 e spese sostenute nel periodo precedente 2020, di seguito, si individuano le motivazioni degli scostamenti.

A fronte di un consuntivo di **spese per la gestione** sostenute nell'esercizio 2020 di euro 591.029 a consuntivo 2021 sono state accertate, per competenza, complessive spese pari ad euro 730.224.

L'incremento registrato, quale differenza algebrica tra incrementi e decrementi di spese, è determinato principalmente dalle somme e spese accessorie liquidate per complessivi euro 156.281. E' relativo all'esecuzione della sentenza di primo grado del Tribunale di

---

<sup>1</sup> esclusi impegni Piani Avviso straordinario scadenza dicembre 2021

Benevento che non ha riconosciuto le legittime ragioni del Fondo nel giudizio di opposizione al decreto ingiuntivo attivato dal dott. Pietro Grasso, già presidente del Collegio dei Revisori. Contro tale sentenza il Fondo è ricorso in Appello (vedi paragrafo "Fatti di rilievo). Il predetto importo è indicato al netto dei costi per compensi e rimborsi spese imputati nel rendiconto della gestione in anni precedenti pari ad euro 4.774 e minor credito pari euro 2.085 relativi a maggiori compensi liquidati nel 2013 in base all'applicazione dell'algoritmo ministeriale per la determinazione dei compensi del Presidente del Collegio).

La diminuzione delle spese è determinata dalla minore spesa per il personale in ragione della diversa ripartizione del costo complessivo del Direttore del Fondo, in ragione della diversa organizzazione del lavoro resasi necessaria per contrastare la diffusione della pandemia. La nuova collocazione operativa del Direttore ha fatto attribuire alle spese di gestione il 50% del suo costo complessivo e alle spese propedeutiche il 50%.

I decrementi dei costi sostenuti sono dovuti anche ai minori premi assicurativi per la polizza RC patrimoniale del Fondo.

A fronte di un consuntivo di **spese propedeutiche** sostenute nell'esercizio 2020 pari ad euro 1.111.468, a consuntivo, per l'esercizio 2021 sono state accertate per competenza, complessive spese pari ad euro 1.157.110 con un incremento netto di costi pari ad euro 45.000 circa.

Gli incrementi sono imputabili alle seguenti voci di spesa:

- personale in somministrazione lavoro (euro 41.000 circa) per sostituzione periodi di maternità;
- personale (euro 64.000 circa) anche in ragione della diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo tra le spese di gestione (50%) e le spese propedeutiche (50%);
- Spese per consulenze tecniche (euro 16.500 circa);
- Spese per pubblicità e seminari (euro 40.000 circa).

I decrementi sono invece imputabili a minori oneri sostenuti per:

- spese per l'evoluzione e manutenzione della Piattaforma Unica Fondir (euro - 22.000 circa);
- spese relative servizio di dematerializzazione dell'archivio cartaceo (euro -42.000 circa);
- spese per l'attività di controllo e monitoraggio dei Piani Formativi finanziati dal Fondo (euro - 51.000 circa);
- compensi dei Comitati di Comparto e relativi rimborsi (euro - 4.000) dovuti ai minori rimborsi spese per la partecipazione delle riunioni che si sono svolte in audio-video conferenza a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

Per la verifica del rispetto della **percentuale di ammissione** a rendicontazione delle spese sostenute per l'attività di gestione, pari **all'8%** delle entrate contributive, la determinazione quali-quantitativa è illustrata nel *Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite al 31.12.2021* approvato dal Consiglio di Amministrazione del Fondo, da inviarsi all'Anpal entro il 30 giugno 2022. Il documento è allegato al presente bilancio per chiarezza e trasparenza d'informazione. Di seguito, per utilità di lettura del presente

documento si riassumono i termini del calcolo e la percentuale usufruita:

- trasferimenti ricevuti dall'INPS nel corso dell'anno 2021, euro **8.904.847**;
- spese per attività di gestione pagate nel corso dell'anno 2021, euro 682.090.

**Il rapporto tra spese di gestione e trasferimenti ricevuti dall'INPS** (al netto delle portabilità) è **pari al 7,69 %** ed è quindi conforme alla previsione normativa (DM 23 aprile 2003 e s.m.i.) che per Fondir è determinato pari all'8% delle entrate trasferite dall'INPS.

Tale percentuale di utilizzo delle risorse trasferite, è ridotta al 6,34% se si considerano le risorse lorde destinate dalle imprese a Fondir, pari a euro 10.751.486 (al netto delle portabilità), che l'INPS ha erogato al Fondo in misura ridotta, in stretta aderenza all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014.

## Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

Anche il 2021 è stato un anno caratterizzato dall'emergenza epidemiologica che ha avuto notevoli impatti su tutte le attività produttive.

Fondir ha proseguito il processo di adeguamento e riorganizzazione sia interna che esterna ed hanno riguardato nello specifico:

1. organizzazione del lavoro;
2. modalità di erogazione della formazione.

Nello specifico, il Fondo:

- a) ha continuato ad adottare, in conformità con la normativa emergenziale di volta in volta emanata, la modalità di lavoro in smart working, garantendo, comunque, la presenza in sede, a rotazione e il presidio delle varie aree e il distanziamento sociale.

Le attività operative del Fondo non hanno subito né ritardi e neppure criticità come dimostrano il numero dei piani finanziati, liquidati (in aumento rispetto allo scorso anno) e il numero e valore degli avvisi pubblicati durante l'anno;

- b) ha dato seguito a tutte le indicazioni dell'ANPAL circa le modalità di tracciamento della formazione fornendo agli utenti tutte le relative indicazioni;

- c) ha emanato anche uno specifico Avviso, il n. 5/2021, attraverso il quale in coerenza con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR – si è voluto dare impulso al rilancio delle competitività e produttività delle imprese aderenti al Fondo. In linea con la Missione 1, Componente 2 del PNRR, l'Avviso 5/2021 ha finanziato Piani di formazione continua per i dirigenti delle imprese aderenti con la finalità di favorire la transizione digitale e l'innovazione del sistema produttivo.

Le tematiche finanziabili hanno riguardato esclusivamente sviluppo delle abilità personali, anche attraverso la modalità del coaching e della formazione esperienziale e le competenze digitali. Le risorse impegnate sono state pari a 1.334.778,43 ed i Piani finanziati sono stati 84.

Per quanto attiene la vertenza con il dott. Pietro Grasso, si ricorda che lo stesso aveva

notificato a Fondir il Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017 emesso dal Tribunale di Benevento. Il dott. Grasso intendeva far valere il presunto credito di euro 144.315 derivante dalla differenza di quanto effettivamente e correttamente liquidato da Fondir, in applicazione dei provvedimenti degli Enti vigilanti, rispetto a quanto l'opposto ha preteso a titolo di compensi dal 2013 al 2017 per l'attività di Presidente del Collegio Sindacale svolta presso lo stesso Fondo. Fondir difeso dall'avv. Andrea Fiorentini aveva presentato formale opposizione chiedendo al Giudice di dichiarare nullo e/o annullare e/o revocare il Decreto e di dichiarare la competenza del TAR. Inoltre, in via riconvenzionale, era stato chiesto al Tribunale di condannare il dott. Grasso al pagamento della somma di euro 1.246, importo dovuto da Grasso al Fondo per maggiori compensi percepiti.

In data 10 settembre 2021 è stata depositata la Sentenza del Tribunale di Benevento n. 1769/2021 relativa alla causa iscritta al n. 4443/2017 del R.G.A.C. di rigetto del ricorso di Fondir contro il decreto ingiuntivo dichiarandolo definitivamente esecutivo. Il Tribunale ha rigettato anche la domanda riconvenzionale con cui Fondir intendeva recuperare crediti vantati nei confronti del dott. Grasso.

In particolare, la domanda riconvenzionale aveva riguardato tra la richiesta di restituzione di € 3.183, a seguito della non rendicontabilità di spese del dott. Grasso stabilita al Ministero del Lavoro con nota prot. n. 15136 del 18/10/2016. Inoltre il Fondo aveva proceduto a recuperare € 2.085 per maggiori compensi erogati dal Fondo al dott. Grasso per differenze pagate da Fondir e successivamente risultate non dovute in applicazione della Circolare Ministeriale prot. n. 43706 del 18/12/2013.

A fronte di tali somme, il Fondo aveva proceduto a trattenere rimborsi spese e compensi maturati dal dott. Grasso nel corso proprio mandato e già imputati nel rendiconto della gestione in anni precedenti.

Il Consiglio di Amministrazione ha approfondito le motivazioni della sentenza informando anche l'Assemblea dei soci e interessando sempre le Autorità vigilanti che sono state puntualmente informate sull'andamento del giudizio e sulle determinazioni del Fondo.

Valutate attentamente le motivazioni della sentenza, tenuto conto del parere del Legale che ha assistito il Fondo che riassume e analizza i contenuti del provvedimento e nella convinzione di aver sempre correttamente operato nel dare attuazione alle indicazioni tempo per tempo prevenute dalle Istituzioni vigilanti e in considerazione dei diversi profili afferenti i rapporti tra Ministero del Lavoro, Anpal, Fondo e Collegio dei revisori, il Consiglio ha deliberato:

- di impugnare la sentenza presso la Corte d'Appello di Napoli e quindi sia nella parte relativa alla determinazione dei pretesi compensi sia nella parte che, rigettando la domanda di riconvenzionale, ha determinato l'incasso per il dott. Grasso delle somme precedentemente trattenute dal Fondo;
- di adempiere a quanto previsto dal Decreto ingiuntivo, pagando l'importo complessivo di € 158.971 in considerazione della provvisoria esecutività della sentenza al fine di evitare di esporre il Fondo all'esecuzione forzata senza in alcun modo prestare acquiescenza alla sentenza e/o riconoscere in tutto o in parte le avversarie pretese che Fondir contesta integralmente.

Nell'Appello depositato presso la Corte di Appello di Napoli ed iscritto al numero di RG 417/2022, avverso la sentenza del Tribunale di Benevento, il Fondo ha riproposto anche la domanda di riconvenzionale finalizzata a recuperare i crediti vantati nei confronti del

dott. Grasso.

Non si hanno invece nuove informazioni le indagini in corso della Procura di Milano per truffa ai danni di alcuni Fondi Interprofessionali, tra cui è presente anche Fondir, nei termini segnalati nella sezione “Fatti di rilievo” nel Bilancio di esercizio di Fondir 2021.

## Criteria di formazione

Come per il precedente esercizio, si è scelto di configurare il presente bilancio di esercizio nell'ottica di fornire la rappresentazione della *posizione finanziaria - patrimoniale e il risultato economico del periodo* di una struttura che garantisce l'erogazione di attività. Al riguardo, si è fatto riferimento al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.1 "*Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit*" ed al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.2 "*L'iscrizione e la valutazione delle liberalità nel bilancio d'esercizio degli enti non profit*", emanati, congiuntamente, dal CNDCEC, dall'Agenzia per il Terzo Settore e dall'OIC. Il Principio Contabile n. 2 non è stato approvato dagli Organismi contabili deputati, ma rappresenta comunque una raccomandazione a cui si ritiene opportuno fare riferimento. Coerentemente con l'attività espletata, si è predisposto un bilancio di esercizio ad oneri e proventi, redatto secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Il presente bilancio di esercizio si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Rendiconto gestionale;
- Nota integrativa;
- Relazione di missione.

Il presente Bilancio di esercizio è corredato con il documento, autonomo, il *Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite* redatto secondo stretto principio di cassa, che evidenzia le voci di entrata e le voci di uscita afferenti al periodo amministrativo 1/1/2021 – 31/12/2021, da rendicontare all'ANPAL. Il prospetto è stato redatto in ossequio alla circolare ANPAL n. 1 del 10 aprile 2018 ed alle istruzioni operative rilasciate dall'Agenzia con la nota n. 7141 del 31/5/2019. L'Agenzia, nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000, ha invitato i Fondi alla predisposizione ed all'invio del documento entro il termine del 30 giugno di ciascun anno. Il Rendiconto è portato alla conoscenza dell'Assemblea annuale, sia come informazione dell'attività svolta dal Consiglio nel rispetto del limite massimo delle spese di gestione ammesse a rendicontazione (8%), sia come documento di sintesi che arricchisce il bilancio di esercizio di ulteriori e dettagliate informazioni di ordine finanziario.

Per la struttura dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale, si è fatto riferimento alle "*linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit*". La struttura è stata adattata per soddisfare le necessità espositive legate alla rendicontazione. In particolare, il *Rendiconto gestionale*, in stretta aderenza a quanto indicato dalla Circolare ANPAL n. 1 del 10 aprile 2018 ed alle istruzioni operative rilasciate dall'Agenzia con la nota n. 7141 del 31/5/2019, è stato redatto per *destinazione* e per *natura* delle spese, con evidenza separata delle spese sostenute per la gestione, da quelle sostenute per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi. La *ripartizione delle spese comuni* tra attività di gestione e propedeutiche è avvenuta sulla base dell'effettivo assorbimento dell'attività a cui la risorsa è stata destinata, con criteri di calcolo razionali ed oggettivi. In particolare, per quanto riguarda le risorse esterne, esse sono state ripartite in funzione della parte dell'attività professionale

dedicata all'attività di gestione ed all'attività propedeutica. Per quanto attiene il costo del personale, l'imputazione della quota parte di onere destinato alle spese di gestione e propedeutiche, è stata determinata assumendo come criterio di ripartizione le ore di lavoro dedicate; per quanto attiene l'ammortamento delle immobilizzazioni è attribuito interamente alle spese di gestione.

Il Rendiconto chiude in perfetto pareggio, nel rispetto della *mission* istituzionale che vuole rimborsate tutte le spese sostenute nel periodo, con il limite delle spese di gestione da contenersi nella misura dell'8% delle risorse pervenute al Fondo durante l'esercizio.

## Criteri di valutazione

Relativamente alle singole voci del Bilancio si precisa quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Non sono presenti

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore d'iscrizione in bilancio si tiene conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate considerati l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti. La residua possibilità di utilizzazione è determinata avendo riguardo al raggiungimento dello scopo sociale e quindi al tempo in cui il Fondo dovrà sciogliersi.

### Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzazione.

La specifica voce Crediti accertati verso INPS art. 118 L. 388/2000 esigibili entro l'esercizio successivo, rappresenta i contributi ricevuti attraverso l'INPS, di competenza dell'esercizio 2021 o anche di esercizi precedenti, incassati nel periodo successivo alla data di chiusura del presente bilancio, e prima della predisposizione del presente progetto di bilancio

### Fondo rischi e oneri

Il fondo per rischi e il fondo per oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti specifici, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Debiti

Le passività, rilevate nel momento in cui il debito è venuto a giuridica esistenza (certezza dell'*an* e del *quantum*), sono valutate al loro valore nominale.

Per quanto attiene la posta del passivo, *Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese* si specifica che la voce di bilancio accoglie, in contropartita contabile, l'ammontare delle erogazioni INPS pervenute considerando di pertinenza dell'esercizio anche i contributi incassati nei primi mesi dell'anno successivo alla data di chiusura del presente bilancio, di competenza dell'esercizio o di esercizi precedenti. Il Debito per contributi da erogarsi alle imprese è decurtato, ogni anno:

- delle somme erogate alle aziende per i Piani Formativi ammessi al finanziamento e rendicontate;
- dell'ammontare imputato a conto economico tra i proventi, quale contributo ricevuto a copertura delle spese per l'attività di gestione e per le iniziative propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi.

Tale posta di bilancio comprende anche *gli interessi attivi*, netti da ritenute e spese, maturati sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti bancari intrattenuti dal Fondo.

La posta di bilancio è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il *vincolo* impresso dalla legge, per scopo e per soggetti beneficianti, non può considerarsi accrescimento del patrimonio dell'Ente. In stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti non Profit n.2, si è ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese*".

Per la dovuta chiarezza espositiva a cui il bilancio di esercizio è tenuto, il saldo contabile del conto è stato suddiviso per i vincoli di destinazione a cui soggiacciono le risorse, così che nel commento della voce di bilancio sono individuati i contributi *impegnati* e *stanziati* dal Consiglio di Amministrazione e i contributi *non ancora impegnati*. Per quanto attiene le definizioni che si sono assunte per determinare i vincoli, si rinvia al commento del capitolo che la presente nota integrativa dedica al "Debito".

## Riconoscimento dei proventi e contributi

I proventi rilevati in bilancio sono costituiti dalla quota parte dei contributi erogati dall'INPS al Fondo, vincolati nello scopo di *rimborsare le spese di gestione e propedeutiche* sostenute per la realizzazione e il finanziamento dei Piani Formativi. Il

criterio contabile di rilevamento di tali contributi consiste nel loro riconoscimento a conto economico nell'esercizio di sostenimento degli oneri alla cui copertura sono finalizzati.

### Oneri

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica. Le acquisizioni di beni e servizi soggette all'imposta sul valore aggiunto sono rilevate al lordo dell'imposta sui trasferimenti, in quanto indetraibile per il Fondo.

### Imposte sul reddito

Le imposte rappresentano gli accantonamenti per le imposte liquidate per l'esercizio 2021, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## Dati sull'occupazione

Il numero dei lavoratori dipendenti operanti per il Fondo, al 31/12/2021 è pari a 11. Il contratto applicato è il CCNL per i dipendenti di aziende del terziario, distribuzione e servizi.

## Attivo

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti

#### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
22.844	35.440	-12.556

Mobili ed arredi	57.946
(Fondi di ammortamento)	-56.256

Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	
Elaboratori	66.514
Fax	371
Stampanti	1.896
Fotocopiatrici	2.419
Scanner	1.652
Altre macchine ufficio eletr.	134
(Fondi di ammortamento)	-63.763
Impianti generici	
Impianto telefonico	25.296
(Fondi di ammortamento)	-25.296
Impianto specifici	18.937
(Fondi di ammortamento)	-18.937
Condizionatore	22.973
(Fondi di ammortamento)	-13.237
Attrezzature	
Attrezzature varie	1.273
Telefono Cellulare	4.051
(Fondi di ammortamento)	-3.129
<b>Totale</b>	<b>22.844</b>

ELENCO CESPITI	COSTO STORICO AL 31.12.2020	INCREMENTO DELL'ESERCIZIO 2021	DECREMENTO NELL'ESERCIZIO 2021	AMMORTAMENTI ESERCIZI PRECEDENTI	AMMORTAMENTO DELL'ESERCIZIO 2021	DECREMENTO NELL'ESERCIZIO 2021	SALDO AL 31.12.2021
SOFTWARE	-			-	-		-
LICENZE	-			-	-		-
<b>TOTALI BENI IMMATERIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
IMPIANTO TELEFONICO	25.296	-	-	25.296	-		0
IMPIANTI SPECIFICI	18.937	-	-	18.937	-		0
ATTREZZATURA VARIA	1.273	-	-	383	223		667
TELEFONO CELLULARE	2.770	1.281	-	1.929	595		1.528
CONDIZIONATORE	2.476		-	609	329		1.538

CONDIZIONAMENTO E ILLUMINAZIONE	20.496	-	-	9.223	3.074	8.199
ELABORATORI	66.465	39		52.696	6.266	7.542
MONITOR	0	-		-	-	-
MASTERIZZATORE	-	-		-	-	-
MOBILI ED ARREDI	57.946	-	-	51.634	3.267	3.045
FAX	371	-	-	371	-	-
STAMPANTE	1.896	-	-	1.896	-	-
FOTOCOPIATICE	2.419	-	-	2.419	-	-
SCANNER	1.652	-	-	1.165	162	325
ALTRI BENI MATERIALI	134	-	-	134	-	-
<b>TOTALI BENI MATERIALI</b>	<b>202.131</b>	<b>1.320</b>	<b>-</b>	<b>166.691</b>	<b>13.916</b>	<b>22.844</b>

La voce mobili e arredi accoglie il mobilio che costituisce la dotazione delle postazioni di lavoro e l'arredo degli uffici. I beni strumentali sono costituiti dagli elaboratori e rispettivi monitor, compreso il software di sistema, dai fax, dalla fotocopiatrice e dalle stampanti. Gli impianti generici sono costituiti dai telefoni.

L'incremento ed il decremento dei cespiti per il 2021, è individuabile, per categorie, nella sottostante tabella:

L'incremento si riferisce all'acquisto di un telefono cellulare (1.281) e ad attrezzatura informatica (39).

## C) Attivo circolante

### II. Crediti

Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Crediti accertati v/INPS per contributi da erogarsi alle imprese, da ricevere nell'anno successivo	2.409.525	2.158.439	251.086
Crediti per depositi cauzionali	11.567	11.560	7
Crediti tributari e previdenziali	528	722	-194
Crediti v/ diversi	3.648	5.739	-2.091
<b>Totale</b>	<b>2.425.268</b>	<b>2.176.459</b>	<b>208.848</b>

Il credito accertato verso INPS per contributi INPS ricevuti all'inizio dell'esercizio successivo, è costituito dai contributi ricevuti nei primi mesi dell'anno 2022, ma di

competenza dell'anno 2021. Il credito è stato iscritto, in contropartita contabile, nella voce di bilancio "Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese".

Il *credito per depositi cauzionali* rappresenta il versamento effettuato da Fondir a favore del proprietario dell'immobile nel quale, Fondir, agli inizi del 2014, ha trasferito la propria sede. L'incremento del credito è determinato dagli interessi legali maturati nell'esercizio precedente, sulle somme versate.

I *crediti tributari e previdenziali* sono relativi a crediti per maggior ritenute versate per euro 528.

La voce *crediti diversi* è costituita quasi esclusivamente dalle somme, pari ad euro 3.183, richieste in restituzione al Dott. Pietro Grasso, a seguito della non rendicontabilità stabilita dal Ministero del Lavoro e Politiche Sociali (comunicazione prot. n. 15136 del 18/10/2016).

Il decremento è rappresentato principalmente dall'importo di euro 2.085 relativo a maggiori compensi per l'anno 2013 liquidati (e successivamente richiesti a rimborso) al dott. Grasso in base all'applicazione dell'algoritmo ministeriale per il calcolo dei compensi del Presidente del Collegio di nomina ministeriale. Tale importo, sulla base della sentenza del Tribunale di Benevento, è stato imputato nel rendiconto tra gli oneri di gestione come minor credito, fermo restando il prosieguo del giudizio.

### III. *Disponibilità liquide*

IV. - Disponibilità liquide			
Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Giacenza su c/c bancari ordinari	44.845.260	45.368.233	-522.973
Denaro e altri valori in cassa	173	525	-352
<b>Totale</b>	<b>44.845.433</b>	<b>45.368.758</b>	<b>-523.325</b>

Il saldo delle disponibilità liquide rappresenta, sostanzialmente, la giacenza monetaria presente sui conti correnti intrattenuti dal Fondo con le banche presso cui sono accesi i conti correnti di seguito indicati, e la giacenza di cassa.

Le disponibilità liquide al 31/12/2021, comprensive degli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, giacciono sui seguenti conti correnti bancari e in cassa:

	Importo in euro
MPS c.c. n. 7010089	24.394.198
MPS c.c. n. 7020068	131.765
MPS c.c. n. 7030047	247.968
BCC RM c.c. n. 400 132 048815 24	10.033.905
La Cassa di Ravenna spa	10.037.424
Denaro e valori in cassa	173

<b>Totale giacenze e cassa al 31/12/2021</b>	<b>44.845.433</b>
--	-------------------

Il saldo è determinato dall'ammontare complessivo delle risorse finanziarie erogate dall'INPS per lo svolgimento delle attività istituzionali, al netto delle spese sostenute, del pagamento dei piani rendicontati e comprensivo degli interessi attivi netti maturati. La variazione delle disponibilità liquide intervenuta durante l'anno 2021 è riassunta nel Rendiconto finanziario delle variazioni delle giacenze, prospetto sintetico di seguito riportato, che individua le entrate per risorse e per interessi attivi netti, e l'impiego delle risorse per spese di gestione, per spese propedeutiche e per il finanziamento dei Piani Formativi.

<b>RENDICONTO DELLA VARIAZIONE DELLE GIACENZE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
+/- Giacenza di fondi inizio esercizi	45.368.758	44.983.929
+ Fondi avuti erogati nel presente esercizio:		
INPS	8.904.847	8.788.730
Trasferimenti da altri Fondi	0	16.526
Interessi Netti	18.941	37.956
Reintegri controlli ANPAL 2012-2017	0	71
Totale delle entrate	54.292.546	53.827.213
- Utilizzo dei fondi nel corso del presente esercizio:		
Utilizzo dei fondi per spese di gestione	681.365	569.695
Utilizzo dei fondi per attività propedeutiche	1.223.656	1.080.675
Utilizzo dei fondi per finanziamento Piani Formativi	7.510.818	6.777.978
Utilizzo dei fondi per trasferimento ad altri fondi	31.274	30.106
Totale degli utilizzi	9.447.113	8.458.454
= Giacenza di fondi fine esercizio	44.845.433	45.368.758

Gli interessi attivi al netto di ritenute e spese, di competenza dell'esercizio 2021, sono pari a euro 18.941. Tali interessi sono maturati nel corso dell'esercizio, sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti attivi. Il decremento rispetto al 2020 è imputabile

alla diminuzione dei tassi d'interessi attivi sulle giacenze in deposito sui conti correnti bancari.

## Passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
22.844	35.440	-12.596

Il dettaglio della variazione è di seguito riportato:

Descrizione	31/12/2021	Incrementi	Decrementi		31/12/2020
			Dismissioni	Ammortamenti	
PATRIMONIO VINCOLATO					
Contributi in c/capitale vincolati dagli Organi Istituzionali	<b>22.844</b>	1.320		13.916	<b>35.440</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>22.844</b>				<b>35.440</b>

Il patrimonio netto contabile del bilancio di esercizio al 31/12/2021 è costituito dai contributi in "conto capitale vincolati per decisione degli Organi istituzionali", e rappresentano la quota non ammortizzata delle spese sostenute per i beni a utilità pluriennale. Attraverso il processo di ammortamento sistematico, gli oneri sostenuti per i beni a fecondità ripetuta sono imputati a conto economico per la quota di competenza – ammortamento – e trovano copertura economica con gli specifici contributi inseriti tra i proventi. Per l'importo corrispondente alla parte non ancora ammortizzata, i contributi INPS sono destinati a una riserva di patrimonio vincolata, da utilizzarsi negli esercizi futuri a esclusiva copertura delle quote di ammortamento che saranno imputate al conto economico. Il fondo vincolato indica, necessariamente, lo stesso importo dell'immobilizzazione netta.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

C) Trattamento di fine rapporto			
Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Trattamento di fine rapporto	3.515	3.392	123
<b>Totale</b>	<b>3.515</b>	<b>3.392</b>	<b>123</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data.

La variazione netta è rappresentata dall'incremento relativo alla rivalutazione annua del debito differito presente alla data del 31/12/2021, al netto dell'imposta sostitutiva.

**D) Debiti**

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Variazione
Debiti v/fornitori	82.866	53.502	53.502		-29.364
Debiti tributari	37.009	39.442	39.442		2.433
Debiti v/istituti prev.li e ass.li e integrativi	46.628	42.614	42.614		-4.014
Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese	47.291.210	47.053.097	7.500.000	39.553.097	-238.113
Debiti v/organismi sociali	2.719	0			-2.719
Debiti v/personali ed altri	78.211	74.203	74.203		-4.008
Altri Debiti (Odv.)	3.183	4.329	4.329		1.146
<b>Totale</b>	<b>47.541.826</b>	<b>47.267.187</b>	<b>7.714.090</b>	<b>39.553.097</b>	<b>-274.639</b>

I *Debiti verso fornitori* sono relativi a debiti verso prestatori di servizi utilizzati dal Fondo per lo svolgimento della missione. I debiti per fatture ricevute sono pari a euro 5.839.

I debiti rappresentati da fornitori per fatture da ricevere, per competenze maturate al 31/12/2021, sono pari ad euro 47.663 tra cui il più rilevante è riferito alla società CLES Srl per euro 10.980.

Tra i debiti pagati nel corso del 2021, è stato liquidato, a seguito della sentenza del Tribunale di Benevento n. 1769/2021 appellata dal Fondo, l'importo di € 2.056 per rimborsare spese viaggio fatturate dal dott. Grasso e trattenuti dal Fondo a fronte delle somme da recuperare a seguito della non rendicontabilità stabilita dal Ministero del Lavoro.

I *Debiti tributari e i debiti verso Istituti previdenziali ed assistenziali e integrativi* rappresentano i debiti per IRAP, ritenute Irpef e contributi previdenziali e assistenziali maturati al 31/12/2021 e versati all'inizio del 2022.

La voce *Debito per contributi da erogarsi alle imprese* è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il vincolo impresso alle risorse 0,30% dall'art. 25 dalla Legge n. 845/1978, per scopo e per soggetti beneficianti, non può far considerare accresciuto il patrimonio dell'Ente. Fondir, in stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti non Profit n.2, ha ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*". La posta di bilancio rappresenta, sostanzialmente, le disponibilità per il finanziamento dei Piani Formativi. Tale voce si incrementa delle erogazioni ricevute dall'INPS e degli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, e si decrementa, principalmente, per le uscite per spese di gestione e propedeutiche e per le erogazioni di Piani Formativi.

L'importo complessivo espresso dalla posta di bilancio "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*" (euro 47.053.097), differisce dalle *Disponibilità liquide* al 31/12/2021 (euro 44.845.433) per motivi legati all'assunzione del flusso di competenza e di cassa, che contraddistingue, rispettivamente, la movimentazione dei due mastro-conti.

La voce "*Debiti v/organi sociali*" subisce un decremento di euro 2.719 relativi al debito verso il dott. Grasso per compensi maturati e non fatturati alla data di cessazione della carica, liquidati a seguito della sentenza del Tribunale di Benevento n. 1769/2021 appellata dal Fondo. Tale somma era stata trattenuta dal Fondo con la finalità di recuperare le somme richieste da ANPAL e dal Fondo stesso.

Con riguardo al vincolo di destinazione a cui soggiacciono, la suddivisione dell'importo generico e indistinto del "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*" in: "risorse impegnate", "risorse stanziare" e "risorse non ancora impegnate" all'inizio ed al termine del periodo amministrativo 2021, è di seguito illustrato

Definizione dei vincoli:

- Per **risorse impegnate** s'intendono le risorse sulle quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento di piani e voucher al netto delle risorse che si sono rese disponibili per decurtazioni, in sede di rendicontazione, o per rinuncia.
- Per **risorse stanziare** s'intendono le risorse che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere "a bando" nell'anno al netto di quanto già impegnato nell'anno in corso.
- Per risorse **non ancora impegnate** si intendono le risorse che al termine dell'esercizio sono da considerarsi libere e disponibili sia per gli impegni di spesa che per i nuovi finanziamenti. Si evidenzia che tutte le risorse, che rappresentano parte dello 0,30 pervenuto nel corso del 2021, sono state impegnate negli Avvisi 2022.
- Per risorse **di competenza 2021 pervenute nel 2022** si intendono le risorse il cui trasferimento da parte dell'INPS è avvenuto a febbraio 2022.

Debito per contributi da erogarsi alle imprese:	47.053.097
---	------------

di cui

- Risorse impegnate al 31/12/2021 (vedi tabella A)	11.951.813
- Risorse stanziare per finanziamento Avviso 1/2021, Avviso 2/2021, Avviso 3/2021, 4/2021, 5/2021 (vedi tabella B)	23.707.130
- Risorse non ancora impegnate al 31/12/2021 (vedi tabella C)	9.166.393
- Risorse di competenza 2021 pervenute nel 2022	2.227.761

Tab. A)

AVVISI	1.1.2021	Incremento	Decremento	31.12.2021
Piani 2015	€ -	€ 7.000	-€ 7.000	€ -
Piani 2016	€ 61.810	€ -	-€ 61.810	€ -
Piani 2017	€ 109.221	€ -	-€ 109.222	€ -
Avvisi Catalogo 2017	€ 1.699.522	€ -	-€ 1.660.482	€ 39.040
Avvisi 2018	€ 3.324.337	€ -	-€ 3.194.959	€ 129.378
Avvisi 1/2019 e 2/2019	€ 4.330.948	€ -	-€ 3.224.130	€ 1.106.819
Avvisi Bacheca 3/2019 e 4/2019	€ 1.121.647	€ -	-€ 588.013	€ 533.634
Avvisi 1/2020 e 2/2020	€ 3.906.015	€ 247.105	-€ 1.373.397	€ 2.779.722
Avvisi 3/2020 e 4/2020	€ 1.177.510	€ 161.243	-€ 240.393	€ 1.098.359
Avviso Straordinario 5/2020	€ 1.163.728	€ -	-€ 1.121.748	€ 41.980
Avvisi 1/2021 e 2/2021	€ -	€ 4.345.078	-€ 54.725	€ 4.290.353
Avvisi 3/2021 e 4/2021	€ -	€ 1.664.765	-€ 28.086	€ 1.636.679
Avviso 5/2021	€ -	€ 295.847	€ -	€ 295.847
<b>Totale</b>	<b>€ 16.894.739</b>	<b>€ 6.721.038</b>	<b>-€ 11.663.964</b>	<b>€ 11.951.813</b>

La tabella A) evidenzia l'evoluzione delle **risorse impegnate** nel periodo 1/1/2021 – 31/12/2021. Lo stock all'inizio dell'esercizio, pari ad euro **16.894.739**, durante l'anno 2021, ha subito un incremento delle risorse impegnate di euro **6.721.038**. Il decremento, pari ad euro **11.663.964**, è stato originato per euro 7.510.818 dall'erogazione alle aziende dei contributi richiesti e per euro 4.153.146 dalle decurtazioni, rendicontazione parziale o rinuncia del finanziamento approvato. Le risorse liberate nel 2021, in parte, sono state ulteriormente stanziare come si evince dalle tabelle sottostanti.

Tab. B)

STANZIAMENTI	1.1.2021	Incrementi	Decrementi	31.12.2021
Avviso 1/2020 - 2/2020	€ 10.080.332	€ -	-€ 10.080.332	€ -
Avviso 3/2020 - 4/2020	€ 8.260.090	€ -	-€ 8.260.090	€ -
Avviso 1/2021 - 2/2021	€ -	€ 15.900.000	-€ 4.345.078	€ 11.554.922
Avviso 3/2021 - 4/2021	€ -	€ 12.112.820	-€ 1.664.765	€ 10.448.055
Avviso 5/2021	€ -	€ 2.000.000	-€ 295.847	€ 1.704.153
<b>Totale</b>	<b>€ 18.340.423</b>	<b>€ 30.012.820</b>	<b>-€ 24.646.113</b>	<b>€ 23.707.130</b>

La tabella B) evidenzia gli stanziamenti deliberati nell'anno 2021 dal Consiglio di Amministrazione. I decrementi dell'esercizio sono costituiti dai residui dell'Annualità 2020, poiché giunte a scadenza, e dai finanziamenti approvati nell'anno 2021.

Tab. C)

RISORSE NON IMPEGNATE	1.1.2021	Incrementi	Decrementi	31.12.2021
Risorse non ancora impegnate	€ 10.099.465	€ -	€ -	€ 10.099.465
INPS trasferimenti al 31.12.2021	€ -	€ 8.904.847	€ -	€ 8.904.847
Eccedenze attive nette C/C	€ -	€ 33.124	€ -	€ 33.124
Risorse liberate non impegnate al 31.12.2021	€ -	€ 4.163.797	€ -	€ 4.163.946
Residui Annualità chiuse	€ -	€ 17.914.275	€ -	€ 17.914.275
Risorse vincolate INPS - Interventi sostitutivi	€ -	€ 10.800	-€ 10.800	€ -
Stanziamenti Avviso 1/2021-2/2021	€ -	€ -	-€ 15.900.000	-€ 15.900.000
Stanziamenti Avviso 3/2021-4/2021	€ -	€ -	-€ 12.112.820	-€ 12.112.820
Stanziamenti Avviso 5/2021	€ -	€ -	-€ 2.000.000	-€ 2.000.000
Trasferimenti netti Portabilità 2021	€ -	€ -	-€ 31.274	-€ 31.274
Spese di gestione al 31.12.2021	€ -	€ -	-€ 681.365	-€ 681.363
Spese di Propedeutiche 31.12.2021	€ -	€ -	-€ 1.223.656	-€ 1.223.656
<b>Totale</b>	<b>€ 10.099.465</b>	<b>€ 31.026.843</b>	<b>-€ 31.959.915</b>	<b>€ 9.166.393</b>

Per quanto attiene (Tab. C) le risorse *non ancora impegnate*, pari a euro 9.166.393 rappresentano le risorse libere da vincoli al termine dell'esercizio 2021, impiegate con delibera del CDA per nuovi avvisi 2022.

Le risorse pervenute nel 2022 ma di competenza 2021, pari a euro 2.227.761, pur doverosamente presenti in bilancio per competenza, al 31/12/2021 non erano immediatamente disponibili per nuovi avvisi, lo diverranno nel corso dell'esercizio 2022. Il *Debito verso gli organi sociali e verso il personale e altri* rappresenta i debiti maturati alla data di riferimento del presente bilancio, pagati nei primi mesi dell'anno.

La voce di bilancio *Altri debiti* accoglie, sostanzialmente i debiti verso i membri che compongono l'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001.

## Rendiconto di gestione

### Proventi

#### A) Proventi da attività tipiche

Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti	13.916	19.370	-5.454
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche	1.905.736	1.713.836	189.815
<b>Totale</b>	<b>1.919.652</b>	<b>1.733.206</b>	<b>184.361</b>

La voce "*Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti*" rappresenta la copertura economica della quota annuale di ammortamento dei beni a fecondità ripetuta. Per l'esatta natura e il funzionamento computistico della posta contabile si rinvia alla nota di commento della corrispondente posta di Patrimonio netto, "*Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali*".

La voce "*Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese gestione e propedeutiche*" rappresenta la quota parte delle risorse INPS pervenute nell'anno, utilizzate a copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi.

Nel Rendiconto di gestione, sono assenti gli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, perché imputati direttamente ad aumento della posta di bilancio "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*", nel presupposto di essere destinati al finanziamento dei Piani Formativi.

## Oneri

## B) Oneri propedeutici per la realizzazione dei Piani Formativi

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri concernenti le attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi ed il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI		31/12/2021		31/12/2020
		<b>1.157.110</b>		<b>1.111.468</b>
		241.863		270.233
1. Servizi				
1 Piattaforma informatica	157.828		180.421	
2 Compensi Comitati di comparto	37.735		38.421	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	372		4.699	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	5.085		4.603	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	40.843		0	
6 Altri servizi informatici	0		42.089	
2. Personale dipendente		610.080		545.829
1 Personale dipendente	448.429		402.302	
2 Oneri contrib. previd. e integrat. personale dipendente	161.651		143.527	
3 Personale distaccato				
4 Accantonamento e Rivalutazione TFR				
3. Compensi professionali		254.771		284.170
1 Consulenze tecniche	60.810		44.361	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.688		12.688	
3 Consulenze legali	22.838		22.838	
4 Misure propedeutiche	6.307		616	
5 Controllo e monitoraggio	152.128		203.666	
4. Pubblicità e Promozioni		44.732		5.002
1 Pubblicità ed oneri promozionali	44.732		5.002	
5. Seminari		0		262
1 Seminari e eventi	0		262	
6. Godimento beni terzi		5.664		5.972
1 Noleggio	5.664		5.545	
2 Spese logistiche Comitati Comparto	0		427	

Commento delle principali voci di spesa e delle differenze

La voce *Piattaforma informatica* è relativa alla spesa sostenuta nel corso dell'esercizio per l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma unica Fondir, destinata alla presentazione, gestione, rendicontazione dei Piani Formativi e gestione dell'evidenza contabile delle aziende. Il Decremento è stato determinato dall'esaurimento delle attività previste dal contratto stipulato nel 2019 e prossimo alla scadenza.

La voce *Rimborso spese Comitato di Comparto* si riferisce ai rimborsi delle spese sostenute per la partecipazione alle riunioni dei Comparti per l'attività propedeutiche di indirizzo e valutazione dei Piani Formativi. Il decremento è stato determinato dall'emergenza epidemiologica Covid-19, in conseguenza del quale le riunioni si sono

svolte in audio-video conferenza.

La voce *Personale con contratto in somministrazione lavoro* si riferisce ad un contratto di somministrazione di n. 1 risorsa per sostituzione maternità da aprile 2021 sino a febbraio 2022.

La voce *Altri servizi informatici* si riferisce alla attività di dematerializzazione degli archivi cartacei del Fondo. Il decremento è determinato dalla conclusione nel 2020 delle attività previste dal contratto.

L'*Onere per personale* si riferisce alla parte di attività delle risorse umane dedicata durante l'anno 2021 alle attività propedeutiche al finanziamento dei Piani Formativi. L'incremento è determinato principalmente dalla diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo, tra le spese di gestione (50%) e le spese propedeutiche (50%).

I *Compensi professionali* sono relativi principalmente alle consulenze tecniche svolte dallo Studio Associato Servizi Professionali Integrati per l'incarico di DPO relativo al GDPR 679/16, l'incarico conferito all'avv. Barbara Braggio per la consulenza inerente all'applicazione della normativa sugli appalti pubblici e per l'attività di assistenza, il contratto stipulato con la società Cles Srl per l'aggiornamento e revisione del sistema dei costi standard utilizzati per il finanziamento dei piani formativi e l'incarico conferito all'Ing. D'Arrigo per la consulenza relativa all'I.T..

Le *Consulenze amministrative contabili e fiscali*, prestate dal dott. Settimio Desideri, sono state considerate inerenti alle spese propedeutiche per il 50%.

Le *Consulenze legali* si riferiscono alla consulenza espletata dall'Avv. Vincenzo Bencivenga sinteticamente riconducibile alle procedure giuridico-amministrative concernenti il finanziamento dei Piani formativi, le diverse modalità applicative, nonché al supporto rispetto ai connessi adempimenti riguardanti la programmazione, gestione, rendicontazione delle risorse, agli aggiornamenti normativi ed agli approfondimenti interpretativi implicati da dette funzioni.

Le *Spese per controllo e monitoraggio*, si riferiscono alle attività di controllo e rendicontazione dei piani e dei voucher sia in itinere che ex post, effettuato da società di revisione incaricate. Il decremento è stato determinato dall'esaurimento delle attività previste dai contratti stipulati nel 2019 e 2020.

Per quanto riguarda la voce *Pubblicità ed oneri promozionali*, la posta di bilancio si riferisce alle spese inerenti all'incarico affidato alla società YAW COMMUNICATION per seminari informativi nell'ambito del progetto di tutor aziendali dedicati alla presentazione, gestione e rendicontazione dei piani formativi finanziati dal Fondo. Tale voce comprende l'incarico di social media manager conferito al dott. Chieppa.

## C) Oneri di gestione

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle spese di gestione e il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>31/12/2021</b>		<b>31/12/2020</b>
		<b>730.224</b>		<b>591.029</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		1.698		1.536
1 Materiale di consumo e cancelleria	1.698		1.536	
2. Servizi		475.781		309.042
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	170		559	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	1.147		1.598	
4 Pulizie	9.325		9.874	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	121.046		107.001	
6 Rimborso spese organi	231		21	
7 Compensi Collegio dei Revisori	34.243		34.221	
8 Rimborso Spese Collegio dei Revisori	967		1.195	
9 Compenso e rimborsi all'Odv D.Lgs. 231/2001	24.231		23.524	
10 Spese bancarie	0		0	
10 Oneri su servizio di incasso INPS	32.071		31.701	
11 Spese notarili	926		324	
12 Utenze	11.254		10.980	
13 Consulenze tecniche	33.873		25.716	
14 Consulenze amministrative contabili fiscali	23.309		24.685	
15 Assicurazioni	23.208		35.631	
16 Spese postali e spedizioni	56		119	
17 Servizi vari	3.444		1.892	
18 Contenzioso Giudiziario Compenso Grasso compensi anni pregressi	156.281		0	
3. Godimento beni di terzi		62.977		66.266
1 Locazioni sede e affitto sale riunioni	48.667		52.924	
2 Noleggi	14.310		13.342	
4. Personale dipendente		174.529		193.495
1 Personale dipendente	124.252		137.884	
2 Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	50.129		55.561	
3 Accantonamento e Rivalutazione TFR	148		50	
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		13.916		19.370
1 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0		0	
2 Ammortamento immobilizzazioni materiali	13.916		19.370	
6. Oneri diversi di gestione		1.324		1.319
1 Altri oneri	1.324		1.319	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>		<b>32.317</b>		<b>30.710</b>
1. Imposte e tasse e tributi locali				
1 Irap	31.851		30.244	
2 Tasi	0		0	
3 Imposta di bollo	0		0	
4 Imposta di registro	466		466	
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>1.919.652</b>		<b>1.733.207</b>

Commento delle principali voci di spesa e delle differenze.

La voce *Manutenzione su beni di terzi* si riferisce ai lavori di manutenzione eseguiti nella sede del Fondo.

La voce *Compenso organi* si riferisce ai compensi erogati alla Presidenza ed ai membri

del Consiglio di Amministrazione.

La voce *Compensi Collegio Revisori* rappresenta l'onere sostenuto dal Fondo per l'attività istituzionale esercitata dall'Organo di controllo.

La voce *Compensi e rimborsi all'ODV D.Lgs. 231/2001*, rappresenta i compensi e rimborsi erogati ai membri dell'Organismo di Vigilanza del Fondo.

La voce *Oneri di incasso INPS* si riferisce agli oneri che l'Ente previdenziale addebita a fronte del servizio di incasso dei contributi di pertinenza del Fondo.

La voce *Consulenze tecniche* si riferisce all'incarico relativo agli adempimenti sulla sicurezza sul lavoro D.Lgs. 81/2008, alle consulenze svolte dallo Studio Associato Servizi Professionali Integrati per l'incarico di DPO relativo al GDPR 679/16. Inoltre, comprende l'onere relativo all'incarico conferito all'avv. Barbara Braggio per la consulenza inerente all'applicazione della normativa sugli appalti pubblici.

Le *Consulenze amministrative contabili e fiscali*, prestate dal dott. Desideri, sono state considerate nelle spese di gestione per il 50% dell'onere complessivo.

La voce *Assicurazioni* subisce un decremento rispetto all'esercizio precedente per la polizza RCA del Fondo.

La spesa per *Locazione sede* comprende l'onere inerente il contratto di locazione ove l'Ente svolge la propria attività nella sede legale ed operativa di Largo Arenula, 26 - Roma.

L'onere per il *Personale dipendente* si riferisce al personale dedicato alle attività proprie di gestione del Fondo, quali le procedure di acquisizione di beni e servizi, le attività amministrative e di direzione. Il decremento è determinato principalmente dalla diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo tra le spese di gestione (50%) e le spese propedeutiche (50%).

La voce *Contenzioso Giudiziario Compenso Grasso compensi anni pregressi* si riferisce alle somme liquidate - senza in alcun modo prestare acquiescenza alla sentenza e/o riconoscere in tutto o in parte le avversarie pretese che Fondir contesta integralmente - in esecuzione della sentenza n. 1769/2021 del Tribunale di Benevento, che ha rigettato l'opposizione che Fondir aveva intentato contro il Decreto ingiuntivo ottenuto dal dott. Grasso, avverso la quale sentenza è stata proposta impugnazione presso la Corte di Appello di Napoli (RG 417/2022) unitamente alla domanda di riconvenzionale ribadita dal Fondo e contenuta nell'Appello stesso.

L'*Ammortamento* si riferisce alla quota parte del costo di acquisto dei beni a fecondità ripetuta che l'Ente dispone a titolo di proprietà per lo svolgimento ordinario dell'attività istituzionale.

## F) Imposte

In conformità alla natura del Fondo, ente non commerciale senza attività commerciale, l'onere fiscale Irap è determinato sulle retribuzioni erogate dall'Ente al proprio personale dipendente, a collaboratori fiscalmente assimilati ed a collaborazioni occasionali.

Descrizione	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Irap	31.851	30.244	1.607
Tasi	-	-	-
Imposta di Bollo	-	-	-
Imposta di registro	466	466	0
<b>Totale</b>	<b>32.317</b>	<b>30.710</b>	<b>1.607</b>

## Altre informazioni

Si evidenziano i compensi complessivi erogati agli amministratori, ai componenti del collegio dei revisori ed ai componenti dei comitati di comparto.

Qualifica	Compenso 2021
Presidente e Vicepresidente	27.000
Consiglio di Amministrazione	80.564
Collegio dei Revisori	34.243
Comitato di comparto	37.735

Il presente bilancio di esercizio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale, Nota integrativa e Relazione di missione, rappresenta la posizione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio dell'Ente e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Stefano Bottino  
*Presidente*

## RELAZIONE DI MISSIONE

### Prefazione

La presente Relazione di missione ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio con la finalità di garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'Ente nel corso dell'esercizio 2021, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. In tal senso il documento rinvia alle informazioni esposte nell'*Introduzione* della Nota integrativa, dove è declinata la missione, la finalità istituzionale e sono individuati i soggetti a cui è rivolta l'attività, nonché la compagine sociale-costitutiva, il sistema di governo, di controllo e di indirizzo.

Tale documento intende, quindi, rendicontare in modo analitico le attività istituzionali attraverso le quali si realizza la missione del Fondo, dell'organizzazione e delle risorse umane che, a diverso titolo, partecipano alla vita dell'Ente.

### La gestione delle attività del Fondo

Al 31/12/2021 l'organico del Fondo risulta composto da 11 risorse (C.C.N.L. del Terziario, Distribuzione e Servizi), di cui:

- un dirigente (direttore);
- tre quadri responsabili delle aree Tecnico gestionale, Rendicontazione, Procedure e servizi;
- quattro dipendenti di I livello;
- tre dipendenti di II livello.

L'età media del personale impiegato è di 48 anni. Ad eccezione di due risorse, tutto il personale è in possesso del titolo di laurea.

Nel corso del 2021, il Cda ha deliberato politiche di Welfare aziendale per il personal del Fondo.

A seguito della scadenza degli Organi ed Organismi del Fondo, l'Assemblea del Fondo del 10 febbraio 2021, come da previsioni statutarie e su indicazioni delle Parti Sociali costituenti, ha rinnovato la propria composizione che risulta essere la seguente:

Nominativo	Designazione
Eleonora Baglioni	Abi
Paolo Baldasserini	First Cisl
Fabrizio Crocco	Manageritalia
Santo Danzino	Fidia
Daniela Dringoli	Confetra
Carlo Falco	Confcommercio
Mauro Fanan	First Cisl
Laura Iodice	Confcommercio
Ciro Luciano	Unisin

Manuel Modolo	Manageritalia
Silvio Moretti	Confcommercio
Davide Pelucchi	Ania
Silvia Pugi	Manageritalia
Pierfranco Ramone	Abi
Antonio Santese	Abi
Claudio Tausani	Manageritalia

Sono stati nominati nella stessa seduta componenti del Collegio dei Revisori:

Nominativo	Designazione
<b>Paolo Monti</b>	Ministero Del Lavoro
<b>Valerio De Martino</b>	Manageritalia
<b>Luca Tascio</b>	Confcommercio

In data 19/9/2021 il Ministero del Lavoro ha proceduto alla nomina del nuovo Presidente nella persona del Alessandro Forte che sostituisce così Paolo Monti.

Il Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea, come da Statuto, risulta essere così composto:

Nominativo	Designazione
Paolo Baldazzi	Confcommercio
Stefano Bottino	Abi
Massimo D'Alfonso	Fidia
Mario Del Pezzo	Manageritalia
Mario Garcea	First Cisl
Fabio Marrocco	Confetra
Corrado Mosele	Confcommercio
Pietro Pisani	Unisin
Gianluca Reggioni	Abi
Ettore Ruggiero	Manageritalia
Roberto Saliola	Manageritalia
Riccardo Verita'	Ania

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 16 febbraio 2021, ha nominato Presidente Stefano Bottino e Vice Presidente Roberto Saliola.

I nuovi Componenti del Comitato Comparto Commercio, Turismo, Servizi – Logistica, Spedizioni, Trasporto – Altri Settori Economici designati dalle Parti Sociali, come da Statuto, risultano essere:

Nominativo	Designazione
Roberto Breveglieri	Manageritalia
Germana Calviello	Confcommercio
Angelo Giuseppe Candido	Confcommercio
Daniela Dringoli	Confetra

Mario Gentiluomo	Confcommercio
Luca Motta	Manageritalia
Carmine Pallante	Manageritalia
Carlo Terrin	Manageritalia

I nuovi Componenti Comitato Creditizio, Finanziario - Assicurativo designati dalle Parti Sociali, come da Statuto, risultano essere:

<b>Nominativo</b>	<b>Designazione</b>
Paolo Baldasserini	First Cisl
Francesco Belfiore	Unisin
Marco Carchia	Ania
Renato Dorrucchi	Abi
Mauro Fanan	First Cisl
Paolo Marchegiani	Fidia
Daniela Marzano	Abi
Cosimo Screti	Abi

L'Organismo di Vigilanza risulta così composto:

- Avv. Daniela Coppola (Presidente);
- Avv. Tommaso Mauro;
- Avv. Giampaolo Austa.

Il Consiglio ha confermato allo Studio SASPI l'incarico di DPO che è svolto dall'avv. Francesca Rossetti.

Il Fondo si è avvalso della consulenza di un professionista per lo svolgimento di attività legate ad aspetti fiscali e finanziari (dott. Settimio Desideri) sia relativi alla gestione del Fondo sia legati a problematiche inerenti la gestione e rendicontazione di Piani Formativi. Si è avvalso, inoltre, del supporto dello Studio Braggio per la consulenza relativa gli adempimenti legati al codice degli appalti.

Fondir si è avvalso, fino a scadenza dell'incarico, del supporto della società Centro Impresa On Line per il disbrigo pratiche amministrative relative al personale e ai collaboratori di Fondir e a partire da Luglio, dopo una gara ad evidenza pubblica, l'incarico è stato assegnato alla società SIGAP ITALPAGHE.

Come ogni anno, Fondir ha rinnovato la Certificazione di qualità UNI ISO: 9001:2008 settore EA 35.

Così come previsto dal D.lgs. 81/2008, sono state svolte attività di controllo in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e sono stati erogati i corsi di formazione obbligatori previsti. Il Fondo si è avvalso della consulenza della Sogesa.

Nel corso del 2021 il Personale del Fondo, oltre alla formazione obbligatoria, ha partecipato ad iniziative formative che hanno coinvolto tutti i dipendenti.

Fondir ha avviato una Campagna di comunicazione per il 2021 che ha riguardato principalmente:

- presenza sui social finalizzata ad acquisire nuove aziende;

- realizzazione di messaggi pubblicitari e video tutorial finalizzati ad illustrare le opportunità del Fondo;
- fidelizzazione delle imprese per stimolare la presentazione dei piani al Fondo;
- rafforzamento dell'assistenza alle aziende attraverso strumenti innovativi.

I Partner esterni di Fondir nella realizzazione delle attività sono stati: dott. Alessandro Chieppa, YAW Communication, Conform, SevenData.

Le attività sono state coordinate dal Fondo che, su specifici prodotti, ha coinvolto contemporaneamente più fornitori.

Inoltre, è stata implementata una nuova sezione sul sito Fondir "Fondir Comunica". Attraverso questa sezione è possibile usufruire dei nuovi servizi del Fondo e aggiornarsi sulle iniziative in corso.

Nel 2021 sono stati realizzati 9 WEBINAR (ed un ulteriore nel febbraio 2022), organizzati dalla società YAW Communication rivolti alle aziende aderenti e alle strutture formative sui contenuti degli Avvisi 2021 e su altre tematiche relative alle attività del Fondo.

Sono stati realizzati, in collaborazione con la società Conform, dei video tutor per illustrare le modalità di presentazione, gestione e rendicontazione dei Piani e delle iniziative formative in bacheca.

Il Fondo si è avvalso di un Social Media Manager, dott. Chieppa, selezionato a seguito di Avviso pubblico, per attività di promozione del Fondo sia sui social che attraverso altri strumenti appositamente creati. Sono stati implementati i seguenti strumenti:

- *Chat Bot*, un'Intelligenza Artificiale che funge da FAQ virtuale per orientare le potenziali aziende beneficiarie ad avere informazioni puntuali inerenti alle procedure di adesione, presentazione, gestione e rendicontazione di un Piano (su Avviso e Bacheca). E' stato pubblicato sulla home page del sito Fondir.
- *Community Fondir*, Forum dedicato allo scambio di esperienze e la ricerca di soluzioni per la presentazione, gestione e rendicontazione delle richieste di contributo. Il Forum è presente su apposita sezione del sito Fondir
- *Calendly*, un programma di gestione appuntamenti tramite calendario Outlook, integrato nel chatbot FODI e in apposita area del sito Fondir.

Sono stati realizzati dei percorsi di tutoraggio personalizzato rivolti alle aziende iscritte al Fondo.

E' stato svolto un servizio di aggiornamento e implementazione dell'indirizzario database INPS ed è stata effettuata la normalizzazione degli indirizzi di tutte le aziende iscritte al Fondo. L'Attività è stata realizzata dalla società SevenData.

Il Fondo si è avvalso di strutture esterne che hanno realizzato le seguenti attività:

- aggiornamento, manutenzione e gestione della Piattaforma per la presentazione dei Piani Formativi e richiesta Voucher. Implementazione del sistema di monitoraggio on-line (Ati Links-Sediin);
- Gestione del sito web: [www.fondir.it](http://www.fondir.it) (Ati Links-Sediin);

- controllo, sia in itinere che ex-post, dei Piani Formativi ammessi a finanziamento attraverso Annualità 2021, (RTI BDO-RIA, e ACG).

Nel 2021 il Fondo ha affidato incarichi di collaborazione per lo svolgimento delle seguenti attività:

- elaborazione degli strumenti per il controllo della qualità dei Piani finanziati da Fondir attraverso i costi standard e avvio dell'attività di controllo (dott. Gianluca Paladino e dott.ssa Agata De Candia);
- attività di controllo in itinere "a distanza" dei piani formativi finanziati attraverso una specifica APP realizzata da Fondir (dott. Emanuele Dello Iorio).

L'Avv. Vincenzo Bencivenga ha assistito il Fondo nelle procedure giuridico-amministrative concernenti il finanziamento dei Piani formativi e, in generale, nella programmazione, gestione, rendicontazione delle risorse nonché sugli aggiornamenti normativi ed approfondimenti interpretativi implicati da dette funzioni.

Il Fondo si è avvalso, inoltre, come già citato, della consulenza del dott. Desideri per gli aspetti fiscali legati al pagamento di Piani e voucher e dell'ing. D'Arrigo per il supporto IT alle attività propedeutiche dei Piani Formativi.

Il Broker "De Besi Di Giacomo" ha assistito il Fondo nella consulenza assicurativa e nella definizione e sottoscrizione delle polizze con varie compagnie (RC, All risk, Ciber risk).

Complessivamente, nel 2021 il Fondo ha sottoscritto con i vari fornitori 25 contratti.

### Andamento generale dell'attività

La nuova programmazione 2021, si è concretizzata nell'uscita di 5 nuovi Avvisi che hanno impegnato tutte le risorse assegnate 12 mesi prima della pubblicazione dei bandi e tutte le risorse residue precedenti avvisi, gestione e propedeutiche, nonché decurtazioni di piani rendicontati, rinunce, interessi, ecc.

Gli Avvisi relativi alla presentazione di Piani aziendali, settoriali e territoriali, individuali sono tre, ossia;

- Avviso 1/2021: Interventi di formazione continua per i dirigenti delle imprese del terziario - Comparto Creditizio-Finanziario e Assicurativo;
- Avviso 2/2021: Interventi di formazione continua per i dirigenti delle imprese del terziario - Comparto Commercio-Turismo-Servizi, Logistica-Spedizioni-Trasporto e Altri Settori Economici;
- Avviso Straordinario 5/2021 - Supporto al processo di Digitalizzazione, Innovazione, Competitività nel sistema produttivo.

Attraverso questi Avvisi le aziende iscritte hanno presentato richiesta di contributo per la realizzazione di Piani di formazione per i loro dirigenti.

I Piani sono stati presentati con scadenze mensili secondo la modalità "a sportello".

La rendicontazione di questi tre Avvisi avviene a costi standard.

Fondir, ha messo a disposizione delle imprese iscritte una Bacheca di iniziative formative selezionate e valutate dai Comitati di Comparto e proposte da Università, Enti di formazione, Business School. Le modalità di accesso alle risorse variano a seconda del Comparto di appartenenza dell'impresa. Le aziende iscritte hanno presentato a Fondir richieste per il finanziamento di Piani Formativi selezionando le iniziative pubblicate nella Bacheca Fondir. Queste le tipologie previste:

- Formazione one-to-one.
- Seminari, convegni, workshop.
- Percorsi di alta formazione e master.

Le risorse a disposizione delle aziende sono state suddivise tra altri due Avvisi:

- Avviso 3/2021 - Comparto Creditizio-Finanziario e Assicurativo;
- Avviso 4/2021 - Comparto Commercio-Turismo-Servizi, Logistica-Spedizione-Trasporto e Altri Settori Economici.

La rendicontazione avviene con la presentazione della fattura quietanzata, previo controllo delle attività svolte.

I Piani Formativi complessivamente finanziati dal 1/1/2021 al 31/12/2021 sono stati 564 così suddivisi:

*Piani formativi Avvisi 1 e 2 /2021*

<i>Avviso</i>	<i>SETTORI ECONOMICI</i>	<i>N. Piani Approvati</i>
<b>Avviso 2/2021</b>	<b>CTS/ASE</b>	234
	<b>LST</b>	20
	<b>TOTALI Avviso 2/2021</b>	<b>254</b>
<b>Avviso 1/2021</b>	<b>CF</b>	46
	<b>A</b>	27
	<b>TOTALI Avviso 1/2021</b>	<b>73</b>
<b>TOTALI</b>		<b>327</b>

*Avviso straordinario 5/2021*

<i>Avviso</i>	<i>SETTORI ECONOMICI</i>	<i>N. Piani Approvati</i>
<b>Avviso 5/2021</b>	<b>CTS/ASE</b>	70
	<b>LST</b>	7
	<b>TOTALI CTS/ASE/LST</b>	<b>77</b>
<b>Avviso 5/2021</b>	<b>CF</b>	3
	<b>A</b>	4
	<b>TOTALI CF/A</b>	<b>7</b>

<b>TOTALI</b>	<b>84</b>
---------------	-----------

*Piani formativi attraverso accesso in Bacheca*

<b>Avviso</b>	<b>SETTORI ECONOMICI</b>	<b>N. Piani Approvati</b>
<b>Avviso 4/2021</b>	<b>CTS/ASE</b>	80
	<b>LST</b>	10
	<b>TOTALI Avviso 4/2021</b>	<b>90</b>
<b>Avviso 3/2021</b>	<b>CF</b>	39
	<b>A</b>	24
	<b>TOTALI Avviso 3/2021</b>	<b>63</b>
<b>TOTALI</b>		<b>153</b>

Complessivamente il Fondo ha impegnato nel 2021 per il finanziamento dei Piani formativi risorse pari a € € 6.714.038 escluse le risorse impegnate con la scadenza dell'Avviso straordinario 5/2021 di dicembre 2021 e deliberate a gennaio 2022.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Stefano Bottino  
*Presidente*



**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE  
CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Sede legale in Largo ARENULA, 26 – 00186 ROMA  
Codice fiscale 97287490581

---

**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti esercente attività di Revisione Legale dei conti**

**Bilancio chiuso il 31 dicembre 2021**

**PREMESSA**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto sia l'attività di vigilanza ex art. 2403 C.C. sia le funzioni di revisione legale dei conti ex art. 14 del d.lgs. 39/2010.

La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di Revisione ai sensi dell'art. 14 d.lgs.39/2010" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile".

**Parte Prima**

**Relazione concernente la Revisione Legale dei Conti ex art.14 d.lgs. 39/2010**

Signori membri dell'Assemblea,

All' Organo di Controllo è affidato anche l'incarico di revisione dei conti in applicazione dell'art. 12 dello statuto sociale. Il Collegio scrivente ricorda che la responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio compete all'Organo Amministrativo, mentre è di competenza del Collegio esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso in base alle attività di verifica e revisione contabile svolte. A tal fine rilasciamo il seguente giudizio.

**Attività di Revisione dei Conti**

Abbiamo svolto la revisione dei conti ai sensi dell'art. 12 dello statuto, al progetto di bilancio chiuso il 31/12/2021. Il nostro esame è stato condotto al fine di accertare che il bilancio non sia stato viziato da errori significativi o se risulti, nel suo complesso, attendibile. Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo che il progetto di bilancio sottoposto alle Vostre deliberazioni corrisponde alle risultanze della contabilità dell'Associazione.

Abbiamo verificato la corretta rilevazione dei fatti amministrativi e dei fatti caratterizzanti la gestione.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione elaborati dal CNDCEC; in conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di recepire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia stato viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione del Fondo e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in esame è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo coerente e corretto la posizione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico.

La responsabilità della redazione della Relazione di Missione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione di missione con il bilancio. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 1 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio, la relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

## **Parte Seconda**

### **Relazione ai sensi dell'art. 2429 co. 2° del Codice Civile**

*Signori membri dell'Assemblea,*

nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2021 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili. Il Progetto di Bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2021, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire per il dovuto esame, è stato approvato nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 5 aprile 2022. Il Progetto di Bilancio si ispira alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili per gli Enti Non Profit emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili nonché dall'Agenzia per il Terzo settore e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Tale documento si compone di:

- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Gestionale;
- Nota Integrativa;
- Relazione di missione;
- Rendiconto finanziario delle entrate e delle uscite.

Il Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite è predisposto in applicazione della Circolare n. 1 del 10.04.2018 dell'Anpal e successive modifiche e disciplinato dal documento della stessa Agenzia e dalle "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa" nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000. Il progetto di bilancio che viene sottoposto al vostro esame, rileva un risultato d'esercizio pari a zero il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici tutti espressi in Euro.

#### STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	22.844	35.440
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>47.270.702</b>	<b>47.545.218</b>
II. CREDITI	2.425.269	2.176.459
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE	44.845.433	45.368.758
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>47.293.546</b>	<b>47.580.658</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>22.844</b>	<b>35.440</b>
III. 3) contributi in c/ cap. vincolati organi Istituzionali	22.844	35.440
<b>B) FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. fondo oneri		
2. fondo rischi		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAV. SUBORDINATO</b>	<b>3.515</b>	<b>3.392</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>47.267.187</b>	<b>47.541.825</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.293.546</b>	<b>47.580.658</b>

#### RENDICONTO GESTIONALE

<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>1.919.652</b>	<b>1.733.207</b>
<b>D) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>1.919.652</b>	<b>1.733.207</b>
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>	<b>1.157.110</b>	<b>1.111.468</b>
<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>	<b>730.224</b>	<b>591.029</b>
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>	<b>32.317</b>	<b>30.710</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.919.652</b>	<b>1.733.207</b>

Per quanto concerne la consistenza e composizione delle singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto Economico, l'Organo Amministrativo ha fornito, nella Nota integrativa e nella Relazione di Missione, notizie ed informazioni sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e sul relativo risultato.

Il Collegio Sindacale dà atto che:

- ha vigilato sull'impostazione generale data al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, sulla sua generale coerenza rispetto alle leggi e alla natura del Fondo per quel che riguarda alla sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riportare;
- in generale, l'Organo Amministrativo ha operato nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- in particolare, l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dell'Associazione risulta adeguato alle dimensioni ed alla struttura operativa della stessa in relazione alla natura delle operazioni di gestione poste in essere nel corso dell'esercizio;
- ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e dalle informazioni di cui è venuto a conoscenza in conseguenza dell'espletamento dei propri doveri.

#### **Attività svolte dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio in esame abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo Statuto. Possiamo in particolare asserire che abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico del nostro operato Vi riferiamo quanto segue:

- abbiamo ottenuto dall'Organo amministrativo, con periodicità trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Associazione e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, o tali da compromettere oltre all'integrità del patrimonio anche, più in generale, l'attività istituzionale dell'Associazione in una situazione di normale funzionamento;
- abbiamo vigilato ai sensi dell'art. 2403 del Codice Civile sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento;

- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto, e non sono tali da compromettere l'attività istituzionale;
- nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni ottenute prendiamo atto che l'Organo Amministrativo dell'Associazione, ha definito il modello organizzativo ai sensi del D. Lgs n. 231/2001 con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19/7/2018, e si da atto che il Modello è in fase di aggiornamento periodico secondo le nuove disposizioni normative vigenti;
- per quanto sopra evidenziato il Collegio ritiene che l'esercizio in parola presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo Amministrativo;
- Il Collegio prende atto che il presente bilancio è, come sopra segnalato, composto anche dal rendiconto finanziario delle entrate e delle uscite redatto a seguito della Circolare 1/2018 dell'Anpal;
- il Collegio si è relazionato durante l'anno con l'ODV (Organismo di Vigilanza dell'Ente) e ha ricevuto riscontri e relazioni periodiche.

### **Informativa sul Bilancio d'Esercizio**

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2021, Vi riferiamo quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Collegio attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di impianto e ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale;
- abbiamo verificato che la Relazione di Missione predisposta dall'organo amministrativo è esaustiva in merito al raggiungimento dello scopo istituzionale ed illustra in maniera chiara l'attività svolta nell'esercizio;

- il bilancio è conforme ai fatti dell'attività istituzionale del Fondo ed alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni;
- attestiamo peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti dalle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili per gli Enti Non Profit emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili nonché dall'Agenzia per il Terzo settore e dall'Organismo Italiano di Contabilità e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della continuità operativa e del raggiungimento dello scopo istituzionale.

#### Fatti di rilievo

Si richiama quanto evidenziato dal Consiglio di Amministrazione nella nota integrativa, sezione "fatti di rilievo", in merito al pagamento delle somme dovute a seguito della Sentenza del Tribunale di Benevento n. 1769/2021 relative al contenzioso con il dott. Pietro Grasso, già Presidente del Collegio dei Revisori di Fondir, impugnata dal Fondo stesso presso la Corte d'Appello di Napoli RG 417/2022.

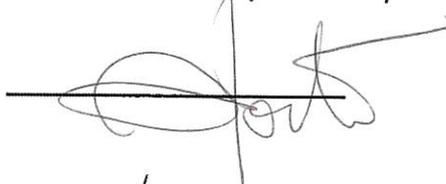
#### **Conclusioni**

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dall'Associazione, si esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2021.

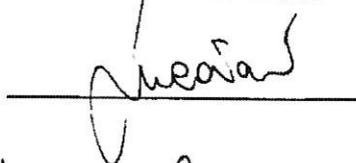
Roma, li 12 aprile 2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Alessandro Forte (Presidente)



F.to Dott. Luca Tascio



F.to Dott. Valerio De Martino

