

# **FONDIR**

## **FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Sede legale in LARGO ARENULA, 26 – 00186 Roma (RM)  
Codice fiscale 97287490581

## **BILANCIO DI ESERCIZIO al 31/12/2020**

## SOMMARIO:

BILANCIO DI ESERCIZIO: STATO PATRIMONIALE E RENDICONTO DI GESTIONE 31/12/2020 .....	3
NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2020 .....	7
Premessa.....	7
Attività svolta.....	7
Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione.....	10
Criteri di formazione.....	11
Criteri di valutazione.....	13
Dati sull'occupazione.....	15
Attivo .....	15
Passività .....	20
Rendiconto di gestione.....	24
Altre informazioni.....	29
RELAZIONE DI MISSIONE .....	30
RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE.....	34
NOTE ESPLICATIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE DELL'ESERCIZIO 2020 .....	36
PROPOSTA DI DELIBERA .....	45

<b>FONDIR</b>		
<b>FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO</b>		
Associazione autorizzata con D.M. 8/3/2003 Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali		
Iscritta al N. 299/2004 del registro delle persone giuridiche dell'UTG di Roma		
Sede Legale e Operativa: Largo Arenula, 26 - 00186 Roma (RM)		
Codice Fiscale 97287490581		
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2020</b>		
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Concessioni licenze marchi e diritti simili	0	0
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
1. Altri beni	35.440	40.104
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>47.545.218</b>	<b>47.109.475</b>
<b>II - CREDITI</b>	<b>2.176.459</b>	<b>2.125.546</b>
1. Crediti accertati verso INPS art.118 L. 388/2000 esigibili entro l'esercizio succ.	2.158.439	2.108.364
2. Crediti per depositi cauzionali attivi	11.560	11.468
3. Crediti tributari e previdenziali	722	316
4. Crediti v/diversi	5.739	5.397
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>45.368.758</b>	<b>44.983.929</b>
1. Depositi bancari e postali	45.368.233	44.983.658
2. Denaro e valori in cassa	525	271
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>47.580.658</b>	<b>47.149.578</b>

<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
<b>III - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
1. Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali	35.440	40.104
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>3.392</b>	<b>3.351</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>47.541.825</b>	<b>47.106.124</b>
1. Debiti verso fornitori	82.866	41.407
2. Debiti tributari	37.009	38.586
3. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	46.628	48.207
4. Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese	47.291.210	46.902.354
5. Debiti verso gli organi sociali	2.719	4.429
6. Debiti verso il personale	78.211	68.103
7. Altri Debiti (Odv, .....)	3.183	3.039
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.580.658</b>	<b>47.149.578</b>

**RENDICONTO GESTIONALE**  
**DAL 01/01/2020 AL 31/12/2020**

PROVENTI		31/12/2020		31/12/2019
<b>A) PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>		<b>1.733.207</b>		<b>1.734.422</b>
1. Contributi 0,30% Inps per la copertura delle spese (art.3, comma 2 DI 23/4/2003)				
- Contributi 0,30% a copertura amm.ti immobilizzazioni	19.370		22.976	
- Contributi 0,30% a copertura spese gestione e propedeutiche	1.713.836		1.711.446	
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>1.733.207</b>		<b>1.734.422</b>
<b>ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>				
<b>A) ONERI DA REALIZZAZIONE PIANI FORMATIVI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI</b>		<b>1.111.468</b>		<b>1.041.669</b>
1. Servizi		270.233		264.310
1 Piattaforma informatica	180.421		139.608	
2 Compensi Comitati di comparto	38.421		47.066	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	4.699		28.391	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	4.603		5.807	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	0		8.496	
6 Altri servizi informatici	42.089		34.941	
2. Personale dipendente		545.829		452.985
1 Personale dipendente	402.302		340.710	
2 Oneri contrib. previd. e integrat. personale dipendente	143.527		112.276	
3 Personale distaccato				
4 Accantonamento e Rivalutazione TFR				
3. Compensi professionali		284.170		272.819
1 Consulenze tecniche	44.361		67.182	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.688		12.688	
3 Consulenze legali	22.838		22.838	
4 Misure propedeutiche	616		0	
5 Controllo e monitoraggio	203.666		170.111	
4. Pubblicità e Promozioni		5.002		36.842
1 Pubblicità ed oneri promozionali	5.002		36.842	
5. Seminari		262		6.983
1 Seminari e eventi	262		6.983	
6. Godimento beni terzi		5.972		7.730
1 Noleggio	5.545		6.385	
2 Spese logistiche Comitati Comparto	427		1.345	
<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>591.029</b>		<b>662.287</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		1.536		2.695
1 Materiale di consumo e cancelleria	1.536		2.695	
2. Servizi		309.042		310.966
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	559		140	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	1.598		2.068	
4 Pulizie	9.874		6.258	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	107.001		110.438	
6 Rimborso spese organi	21		3.315	

7	Compensi Collegio dei Revisori	34.221		34.205	
8	Rimborso Spese Collegio dei Revisori	1.195		6.228	
9	Compenso e rimborsi all'Odv D.Lgs. 231/2001	23.524		24.054	
10	Oneri su servizio di incasso INPS	31.701		34.791	
11	Spese notarili	324		423	
12	Utenze	10.980		11.779	
13	Consulenze tecniche	25.716		33.222	
14	Consulenze amministrative contabili fiscali	24.685		24.685	
15	Assicurazioni	35.631		17.241	
16	Spese postali e spedizioni	119		0	
17	Servizi vari	1.892		2.118	
3.	Godimento beni di terzi		66.266		62.889
1	Locazioni sede e affitto sale riunioni	52.924		48.623	
2	Noleggi	13.342		14.265	
4.	Personale dipendente		193.495		259.866
1	Personale dipendente	137.884		183.118	
2	Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	55.561		76.690	
3	Accantonamento e Rivalutazione TFR	50		59	
5.	Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		19.370		22.976
1	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0		0	
2	Ammortamento immobilizzazioni materiali	19.370		22.976	
6.	Oneri diversi di gestione		1.319		2.895
1	Altri oneri	1.319		2.895	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>			<b>30.710</b>		<b>30.466</b>
1.	Imposte e tasse e tributi locali				
1.	Irap	30.244		29.826	
2.	Tasi	0		176	
3.	Imposta di bollo	0		0	
4.	Imposta di registro	466		464	
<b>TOTALE ONERI</b>			<b>1.733.207</b>		<b>1.734.422</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTA INTEGRATIVA SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2020

### Premessa

Fondir (Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua dei dirigenti del terziario) è un'associazione di diritto privato costituita ai sensi dell'articolo 36 del Codice Civile, secondo quanto previsto dall'articolo 118 della legge n. 388 del 23 dicembre 2000 e autorizzata con D.M. del Ministero del Lavoro dell'8 marzo 2003.

È un'associazione e, come tale, non ha scopo di lucro; sono assenti interessi proprietari che possano essere ceduti, riscattati o che comportino il diritto a una distribuzione delle risorse liberate in sede di eventuale liquidazione dell'Ente. Fondir è stato costituito a seguito di accordo interconfederale stipulato tra Rappresentanze sindacali delle imprese e dei dipendenti, e opera a favore delle imprese, nonché dei relativi dirigenti, dei settori commercio – turismo - servizi, logistica – spedizioni - trasporto, creditizio finanziario, assicurativo ed altri settori economici.

La sua missione, individuata dalla legge e dallo statuto associativo è quella di erogare finanziamenti a favore delle imprese iscritte a Fondir, per Piani Formativi aziendali, territoriali e settoriali o individuali per dirigenti.

### Attività svolta

Il Bilancio di esercizio che si illustra e commenta con la presente Nota integrativa, rappresenta e riassume l'attività economica e finanziaria svolta dal Fondo nel periodo amministrativo 1/1/2020–31/12/2020.

**L'esercizio 2020 ha gestito esclusivamente le risorse a regime erogate al Fondo attraverso l'INPS.**

Dal 1/1/2020 al 31/12/2020, al Fondo sono state trasferite risorse pari a euro **8.788.730**, al netto del prelievo forzoso di cui all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014 euro - 1.914.530 (pari a circa 18% delle risorse lorde pervenute) e degli oneri di incasso euro - 31.701 (pari a circa 0.39% delle risorse lorde pervenute). In particolare, con evidenza degli anni di competenza, a Fondir nel corso del 2020 sono state trasferite le seguenti risorse:

Anno di competenza	Somme erogate
2018	-€ 25.933
2019	€ 3.992.913
2020	€ 6.767.981
<b>Totale Entrate lorde</b>	<b>€ 10.734.961</b>
Prelievo Forzoso 2020	-€ 1.914.530
Oneri d'incasso 2020	-€ 31.701
<b>Totale Entrate nette</b>	<b>€ 8.788.730</b>

Agli inizi dell'anno, con valuta 24/2/2021, prima dell'approvazione del presente progetto di Bilancio, il Fondo ha ricevuto dall'INPS, per la competenza 2020, ulteriori risorse pari ad euro 2.158.439 al netto degli oneri di incasso.

Durante l'esercizio 2020, il Fondo ha erogato per il finanziamento di Piani Formativi, complessivi euro **6.777.978** e speso (secondo principio *di cassa*) per la gestione euro **569.695** e per attività propedeutiche euro **1.080.675**. Nel corso del 2019, in forza del diritto alla "portabilità" di cui al comma 7-bis dell'articolo 19 della Legge n. 2 del 2009 e del comma 10 dell'articolo 7-ter della Legge n. 33 del 2009, norme che disciplinano la c.d. "mobilità tra i Fondi interprofessionali", tra le aziende migrate, sono state trasferite, ad altri Fondi, risorse pari a euro 30.106. I trasferimenti di risorse da parte di aziende provenienti da altri Fondi sono pari ad euro 16.526. Il saldo dei trasferimenti è di € - 13.580. Inoltre, si specifica che nel corso dell'anno 2020, con l'uscita di 5 nuovi Avvisi il Fondo ha impegnato € **8.942.436** imputandoli in primo luogo alle risorse assegnate dall'INPS nei 12 mesi precedenti alla pubblicazione dei bandi.

Nella seguente tabella sono indicate le adesioni e revoche 1/1/2020 – 31/12/2020 per settore economico.

SETTORI ECONOMICI	Adesioni		Revoche		Cessazioni		Delta	
	Num.	Perc.	Num.	Perc.	Num.	Perc.	Num.	Perc.
<b>Commercio Servizi</b>	101	56,1%	25	59,52%	1	50%	75	55,15%
<b>Turismo</b>								
<b>Logistica Spedizioni</b>	11	6,1%	1	2,38%	0	0%	10	7,35%
<b>Trasporto</b>								
<b>Creditizio Finanziario</b>	5	2,8%	6	14,29%	0	0%	-1	-0,74%
<b>Assicurativo</b>	15	8,3%	0	0,00%	0	0%	15	11,03%
<b>Altri Settori economici</b>	48	26,7%	10	23,81%	1	50%	37	27,21%
<b>TOTALI</b>	180	100,0%	42	100,00%	2	100,00%	136	100%

Le serie storiche rilevate dal Fondo, per gli anni 2009-2020, dimostrano come gli spostamenti d'impresе, da e verso Fondir, abbiano determinato ridotti trasferimenti di risorse per "portabilità". L'eventualità di migrazione d'impresе verso altri Fondi e quindi la conseguente possibilità che parte delle risorse presenti sui conti correnti bancari di Fondir possano essere trasferite per "portabilità", allo stato, è molto ridotta.

Il Rendiconto gestionale 2020 redatto secondo il principio della competenza economica, evidenzia come il Fondo abbia "consumato" per spese di gestione euro 591.029, per spese propedeutiche euro 1.111.468 e per imposte e tasse euro 30.070. La quota parte dei contributi ricevuti e utilizzati per la copertura del totale delle spese di gestione e spese propedeutiche, sono riportati tra i proventi del Rendiconto gestionale e sono pari ad euro 1.733.207.

Per quanto attiene le **differenze** tra le spese sostenute nel periodo 2020 e spese sostenute nel periodo precedente 2019, di seguito, si individuano le motivazioni degli scostamenti.

A fronte di un consuntivo di **spese per la gestione** sostenute nell'esercizio 2019 di euro 662.287 a consuntivo 2020 sono state accertate, per competenza, complessive spese pari ad euro 591.029. La diminuzione delle spese è determinata dal risparmio delle spese per rimborsi degli Organi Sociali, causa la riduzione delle partecipazioni "in persona" alle riunioni del Fondo tenutesi in audio-video conferenza a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19 (euro – 11.620); minore spesa per il personale (euro – 60.000 circa) in ragione della diversa ripartizione del costo complessivo del Direttore del Fondo, in ragione della diversa organizzazione del lavoro resasi necessaria per contrastare la diffusione della pandemia. La nuova collocazione operativa del Direttore ha fatto attribuire alle spese di gestione il 66% del suo costo complessivo e alle spese propedeutiche il 34%.

Gli incrementi dei costi sostenuti sono dovuti quasi esclusivamente ai premi assicurativi per la polizza rc patrimoniale del Fondo.

A fronte di un consuntivo di **spese propedeutiche** sostenute nell'esercizio 2019 pari ad euro 1.041.669, a consuntivo, per l'esercizio 2020 sono state accertate per competenza, complessive spese pari ad euro 1.111.468 con un incremento netto di costi pari ad euro 69.800 circa.

Gli incrementi sono imputabili:

- spese per l'evoluzione e manutenzione della Piattaforma Unica Fondir (euro 40.800 circa);
- spese per servizi informatici (euro 27.900 circa) riferiti alla attività di dematerializzazione degli archivi iniziata nel 2019;
- spese per l'attività di controllo e monitoraggio dei Piani Formativi finanziati dal Fondo (euro 33.500 circa).
- Spesa per il personale (euro 60.000 circa) in ragione della diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo tra le spese di gestione (66%) e le spese propedeutiche (34%).

I decrementi sono invece imputabili a minori oneri sostenuti per:

- spese per Personale in somministrazione lavoro (euro – 8.500) per cessazione sostituzione periodi di maternità;
- compensi dei Comitati di Comparto e relativi rimborsi (euro - 32.300) dovuti ai minori rimborsi spese per la partecipazione delle riunioni che si sono svolte in audio-video conferenza a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19;
- spese per consulenze tecniche (euro – 25.900 circa);
- spese per pubblicità e seminari (euro – 33.490 circa).

Per la verifica del rispetto della **percentuale di ammissione** a rendicontazione delle spese sostenute per l'attività di gestione, pari **all'8%** delle entrate contributive, la determinazione quali-quantitativa è illustrata nel *Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite al 31.12.2020* approvato dal Consiglio di Amministrazione del Fondo, da inviarsi all'ANPAL entro il 30 giugno 2021. Il documento è allegato al presente bilancio per chiarezza e trasparenza d'informazione. Di seguito, per utilità di lettura del presente documento si riassumono i termini del calcolo e la percentuale usufruita:

- trasferimenti ricevuti dall'INPS nel corso dell'anno 2020, euro 8.788.730;
- spese per attività di gestione pagate nel corso dell'anno 2020, euro 569.695.

**Il rapporto tra spese di gestione e trasferimenti ricevuti dall'INPS è pari al 6,48%** ed è quindi conforme alla previsione normativa (DM 23 aprile 2003 e s.m.i.) che per Fondir determina l'8% delle entrate trasferite dall'INPS.

Tale percentuale di utilizzo delle risorse trasferite, è ridotta al 5,31% se si considerano le risorse destinate dalle imprese a Fondir, pari a euro 10.734.961, che l'INPS ha erogato al Fondo in misura ridotta, in stretta aderenza all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014.

## Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione

Il 2020 è stato caratterizzato dall'emergenza epidemiologica che ha avuto impatti dirompenti su tutte le attività produttive.

Per quanto riguarda Fondir, gli impatti hanno ripercussioni principalmente sulle seguenti attività:

- a) organizzazione del lavoro;
  - b) modalità di erogazione della formazione;
  - c) incassi dello 0,30.
- a) A marzo 2020, in concomitanza con la chiusura delle attività disposta dai DPCM e dagli altri decreti che si sono nel tempo succeduti, il Fondo ha adottato la modalità di lavoro in smart working. Nella prima fase di emergenza tutto i dipendenti hanno lavorato a distanza e, con l'allentarsi delle misure restrittive, il personale è tornato in sede, a rotazione e comunque garantendo il presidio delle varie aree e il distanziamento sociale.
- Nel mese di luglio, il consiglio di amministrazione ha adottato il regolamento del Fondo sullo smart working che entrerà in vigore al termine del periodo di emergenza epidemiologica. In attesa dell'auspicato evento, si continuerà ad operare secondo le disposizioni di legge che regolano il "lavoro agile" in periodo di emergenza Covid. Per garantire elevate *performace* di lavoro, il Fondo ha proceduto alla sostituzione dei personal computer già completamente ammortizzati, con postazioni Lap Top e *dock station* prese in noleggio ed altra attrezzatura informatica per permettere al meglio lo svolgimento delle attività lavorative anche in postazione remota.
- Le attività operative del Fondo non hanno subito né ritardi e neppure criticità come dimostrano il numero dei piani finanziati, liquidati e il numero e valore degli avvisi pubblicati durante l'anno.
- b) Il Fondo, recependo le indicazioni dell'ANPAL ha fornito agli utenti indicazioni relative alla possibilità di trasformare la modalità di svolgimento della formazione da "presenza" a FAD (formazione a distanza), anche a parità di costo standard, come autorizzato dall' ANPAL a seguito di uno specifico quesito posto dal Fondo. Sono state concesse a tutti i Piani in corso delle proroghe e modificata la modalità di controllo delle attività in corso (fatta principalmente attraverso una specifica APP di Fondir). Il Fondo ha emanato anche uno specifico Avviso, il n. 5/2020, con cui ha finanziato con risorse propedeutiche di cui all'art. 5, comma 10 del Regolamento del Fondo, percorsi

di formazione manageriale incentrati sui temi della riorganizzazione aziendale, change management, mindset agile, smart working e gestione dei team, volendo in tal senso contribuire alla ripresa economica e sociale delle aziende iscritte al Fondo. Le risorse a disposizione delle aziende inizialmente pari a € 532.000, in considerazioni delle maggiori richieste pervenute, sono state incrementate a € 1.268.064,48 per far fronte a tutte le richieste.

- c) Il Consiglio nella riunione di luglio, ha elaborato un “*disaster plan*”, ipotizzando un calo delle risorse dello 0,30 pari a circa il 30% e verificando la sostenibilità delle spese, in particolare quelle di gestione e propedeutiche. Tuttavia, alla luce delle maggiori iscrizioni di imprese al Fondo, e soprattutto in considerazione del mantenimento del numero dei dirigenti presenti in aziende iscritte, non sono stati registrati decrementi delle risorse trasferite nel 2020, rispetto al 2019. Ove si consideri che l’Inps non ha proceduto nel 2020 all’erogazione di una tranches di contributi per problemi organizzativi dovuti all’emergenza operativa createsi, l’ammontare dei contributi destinati dalle imprese al Fondo è aumentato. Pertanto, sono stati ampiamente rispettati i limiti di percentuale di spese per la gestione imposti dalla normativa e il Fondo ha continuato regolarmente le proprie attività, potendo contare sulla stessa quantità di risorse avute a disposizione nel 2019.

Per quanto attiene la vertenza che il Fondo ha in corso presso il Tribunale di Benevento con il dott. Pietro Grasso, già presidente del collegio dei revisori di Fondir, si indica che il Giudice, nell’udienza del 24 marzo 2021, ha trattenuto la causa in decisione, con concessione alle par dei termini di cui all’art. 190 c.p.c. (60 gg + 20 gg) per il deposito della comparsa conclusione e delle repliche relative alla richiesta pecuniaria del dott. Pietro Grasso, contenuta nel Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017. L’importo richiesto ammonta a complessivi € 144.315,34 oltre ad interessi e spese per la procedura di ingiunzione pari ad € 2.500,00 per onorari ed € 406,50 per spese, oltre alle spese generali, IVA e CPA. Il Tribunale aveva precedentemente rigettato l’immediata esecutività del Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017 emesso dal Tribunale di Benevento depositato il 3/9/2017 e notificato a Fondir l’11/9/2017. Si ricorda che, relativamente agli importi non riconosciuti a rendicontazione dal Ministero relativi alle attività del dott. Grasso, per il periodo 2011, il Fondo ha attivato le azioni di recupero chiedendo, tra l’altro, la riconvenzionale nel ricorso contro il Decreto Ingiuntivo.

Non si hanno invece nuove informazioni circa il decorso delle indagini in corso della Procura di Milano per truffa ai danni di alcuni Fondi Interprofessionali, tra cui è presente anche Fondir, nei termini segnalati nella sezione “Fatti di rilievo” nel Bilancio di esercizio di Fondir 2020.

## Criteri di formazione

Come per il precedente esercizio, si è scelto di configurare il presente bilancio di esercizio nell’ottica di fornire la rappresentazione della *posizione finanziaria - patrimoniale e il risultato economico del periodo* di una struttura che garantisce l’erogazione di attività. Al riguardo, si è fatto riferimento al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.1 “*Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit*” ed al Principio Contabile per gli Enti Non Profit n.2 “*L’iscrizione e la valutazione delle liberalità nel bilancio d’esercizio degli enti non profit*”, emanati, congiuntamente, dal CNDCEC, dall’Agenzia per il Terzo Settore e dall’OIC. Il Principio Contabile n. 2 non è stato

approvato dagli Organismi contabili deputati, ma rappresenta comunque una raccomandazione a cui si ritiene opportuno fare riferimento. Coerentemente con l'attività espletata, si è predisposto un bilancio di esercizio ad oneri e proventi, redatto secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Il presente bilancio di esercizio si compone di:

- Stato patrimoniale;
- Rendiconto gestionale;
- Nota integrativa;
- Relazione di missione.

Il presente Bilancio di esercizio è corredato con il documento, autonomo, il *Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite* redatto secondo stretto principio di cassa, che evidenzia le voci di entrata e le voci di uscita afferenti al periodo amministrativo 1/1/2020 – 31/12/2020, da rendicontare all'ANPAL. Il prospetto è stato redatto in ossequio alla circolare ANPAL n. 1 del 10 aprile 2018 ed alle istruzioni operative rilasciate dall'Agenzia con la nota n. 7141 del 31/5/2019. L'Agenzia, nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000, ha invitato i Fondi alla predisposizione ed all'invio del documento entro il termine del 30 giugno di ciascun anno. Il Rendiconto è portato alla conoscenza dell'Assemblea annuale, sia come informazione dell'attività svolta dal Consiglio nel rispetto del limite massimo delle spese di gestione ammesse a rendicontazione (8%), sia come documento di sintesi che arricchisce il bilancio di esercizio di ulteriori e dettagliate informazioni di ordine finanziario.

Per la struttura dello Stato patrimoniale e del Rendiconto gestionale, si è fatto riferimento alle *"linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit"*. La struttura è stata adattata per soddisfare le necessità espositive legate alla rendicontazione. In particolare, il *Rendiconto gestionale*, in stretta aderenza a quanto indicato dalla Circolare ANPAL n. 1 del 10 aprile 2018 ed alle istruzioni operative rilasciate dall'Agenzia con la nota n. 7141 del 31/5/2019, è stato redatto per *destinazione* e per *natura* delle spese, con evidenza separata delle spese sostenute per la gestione, da quelle sostenute per iniziative propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi. La *ripartizione delle spese comuni* tra attività di gestione e propedeutiche è avvenuta sulla base dell'effettivo assorbimento dell'attività a cui la risorsa è stata destinata, con criteri di calcolo razionali ed oggettivi. In particolare, per quanto riguarda le risorse esterne, esse sono state ripartite in funzione della parte dell'attività professionale dedicata all'attività di gestione ed all'attività propedeutica. Per quanto attiene il costo del personale, l'imputazione della quota parte di onere destinato alle spese di gestione e propedeutiche, è stata determinata assumendo come criterio di ripartizione le ore di lavoro dedicate; per quanto attiene l'ammortamento delle immobilizzazioni è attribuito interamente alle spese di gestione.

Il Rendiconto chiude in perfetto pareggio, nel rispetto della *mission* istituzionale che vuole rimborsate tutte le spese sostenute nel periodo, con il limite delle spese di gestione da contenersi nella misura dell'8% delle risorse pervenute al Fondo durante l'esercizio.

---

---

## Criteri di valutazione

Relativamente alle singole voci del Rendiconto si precisa quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### *Immateriali*

Non sono presenti

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore d'iscrizione in bilancio si tiene conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate considerati l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti. La residua possibilità di utilizzazione è determinata avendo riguardo al raggiungimento dello scopo sociale e quindi al tempo in cui il Fondo dovrà sciogliersi.

### Crediti

Sono esposti al valore di presumibile realizzazione.

La specifica voce Crediti accertati verso INPS art. 118 L. 388/2000 esigibili entro l'esercizio successivo, rappresenta i contributi ricevuti attraverso l'INPS, di competenza dell'esercizio 2020 o anche di esercizi precedenti, incassati nel periodo successivo alla data di chiusura del presente bilancio, e prima della predisposizione del presente progetto di bilancio

### Fondo rischi e oneri

Il fondo per rischi e il fondo per oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti specifici, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Debiti

Le passività, rilevate nel momento in cui il debito è venuto a giuridica esistenza (certezza dell'*an* e del *quantum*), sono valutate al loro valore nominale.

Per quanto attiene la posta del passivo, *Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese* si specifica che la voce di bilancio accoglie, in contropartita contabile, l'ammontare delle erogazioni INPS pervenute considerando di pertinenza dell'esercizio anche i contributi incassati nei primi mesi dell'anno successivo alla data di chiusura del presente bilancio, di competenza dell'esercizio o di esercizi precedenti. Il Debito per contributi da erogarsi alle imprese è decurtato, ogni anno:

- delle somme erogate alle aziende per i Piani Formativi ammessi al finanziamento e rendicontate;
- dell'ammontare imputato a conto economico tra i proventi, quale contributo ricevuto a copertura delle spese per l'attività di gestione e per le iniziative propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi.

Tale posta di bilancio comprende anche *gli interessi attivi*, netti da ritenute e spese, maturati sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti bancari intrattenuti dal Fondo.

La posta di bilancio è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il *vincolo* impresso dalla legge, per scopo e per soggetti beneficianti, non può considerarsi accrescimento del patrimonio dell'Ente. In stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti non Profit n.2, si è ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese*".

Per la dovuta chiarezza espositiva a cui il bilancio di esercizio è tenuto, il saldo contabile del conto è stato suddiviso per i vincoli di destinazione a cui soggiacciono le risorse, così che nel commento della voce di bilancio sono individuati i contributi *impegnati e stanziati* dal Consiglio di Amministrazione e i contributi *non ancora impegnati*. Per quanto attiene le definizioni che si sono assunte per determinare i vincoli, si rinvia al commento del capitolo che la presente nota integrativa dedica al "Debito".

## Ratei e risconti

Non sono presenti

## Riconoscimento dei proventi e contributi

I proventi rilevati in bilancio sono costituiti dalla quota parte dei contributi erogati dall'INPS al Fondo, vincolati nello scopo di *rimborsare le spese di gestione e propedeutiche* sostenute per la realizzazione e il finanziamento dei Piani Formativi. Il criterio contabile di rilevamento di tali contributi consiste nel loro riconoscimento a conto economico nell'esercizio di sostenimento degli oneri alla cui copertura sono finalizzati.

**Oneri**

Gli oneri sono rilevati secondo il principio della competenza economica. Le acquisizioni di beni e servizi soggette all'imposta sul valore aggiunto sono rilevate al lordo dell'imposta sui trasferimenti, in quanto indetraibile per il Fondo.

**Imposte sul reddito**

Le imposte rappresentano gli accantonamenti per le imposte liquidate per l'esercizio 2020, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

**Dati sull'occupazione**

Il numero dei lavoratori dipendenti operanti per il Fondo, al 31/12/2020 è pari a 11. Il contratto applicato è il CCNL per i dipendenti di aziende del terziario, distribuzione e servizi.

**Attivo****B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti

**II. Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
35.440	40.104	-4.664

Mobili ed arredi	57.946
(Fondi di ammortamento)	-52.989
Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche e calcolatori	
Elaboratori	66.475
Fax	371
Stampanti	1.896
Fotocopiatrici	2.419
Scanner	1.652

Altre macchine ufficio eletr.	134
(Fondi di ammortamento)	-57.336
Impianti generici	
Impianto telefonico	25.296
(Fondi di ammortamento)	-25.296
Impianto specifici	18.937
(Fondi di ammortamento)	-18.937
Condizionatore	
Condizionatore	22.973
(Fondi di ammortamento)	-9.833
Attrezzature	
Attrezzature varie	1.273
Telefono Cellulare	2.359
(Fondi di ammortamento)	-2.311
Totale	35.440

La voce mobili e arredi accoglie il mobilio che costituisce la dotazione delle postazioni di lavoro e l'arredo degli uffici. I beni strumentali sono costituiti dagli elaboratori e rispettivi monitor, compreso il software di sistema, dai fax, dalla fotocopiatrice e dalle stampanti. Gli impianti generici sono costituiti dai telefoni.

L'incremento ed il decremento dei cespiti per il 2020, è individuabile, per categorie, nella sottostante tabella:

ELENCO CESPITI	COSTO STORICO AL 31.12.2019	INCREMENTO DELL'ESERCIZIO O 2020	DECREMENTO NELL'ESERCIZIO 2020	AMMORTAMENT I ESERCIZI PRECEDENTI	AMMORTAMENT O DELL'ESERCIZIO 2020	DECREMENTO NELL'ESERCIZIO 2020	SALDO AL 31.12.202 0
IMPIANTO TELEFONICO	25.296	-	-	25.296	-		0
IMPIANTI SPECIFICI	18.937	-	-	15.537	3.400		0
ATTREZZATURA VARIA	-	1.273	-	-	383		890
TELEFONO CELLULARE	2.359	411	-	1.591	338		842
CONDIZIONATORE CONDIZIONAMENTO E ILLUMINAZIONE	280	2.196	-	280	329		1.867
ELABORATORI	77.142	12.150	22.827	67.299	6.900	21.504	13.769
MONITOR	1.500	-	1.500	1.500	-	1.500	-
MASTERIZZATORE	240	-	240	240	-	240	-
MOBILI ED ARREDI	57.946	-	-	46.850	4.784		6.312
FAX	371	-	-	371	-		-
STAMPANTE	1.896	-	-	1.896	-		-
FOTOCOPIATICE	2.419	-	-	2.419	-		-
SCANNER	1.652	-	-	1.003	162		487
ALTRI BENI MATERIALI	134	-	-	134	-		-
				-			
TOTALI BENI MATERIALI	210.668	16.030	24.567	170.565	19.370		35.440

Il maggior incremento si riferisce all'acquisto di un condizionatore per il raffreddamento della sala server (2.196), a n. 3 notebook (5.673) e al gruppo di continuità del server (5.763). Il decremento si riferisce alla donazione all'Istituto A. Manzoni di Roma di n. 11 computer e relativi monitor obsoleti (22.827).

### C) Attivo circolante

#### II. Crediti

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Crediti accertati v/INPS per contributi da erogarsi alle imprese, da ricevere nell'anno successivo	2.108.364	2.158.439	50.075
Crediti per depositi cauzionali	11.468	11.560	92
Crediti tributari e previdenziali	316	722	406
Crediti v/ diversi	5.397	5.739	342
<b>Totale</b>	<b>2.125.546</b>	<b>2.176.459</b>	<b>50.914</b>

Il credito accertato verso INPS per contributi INPS ricevuti all'inizio dell'esercizio successivo, è costituito dai contributi ricevuti nei primi mesi dell'anno 2021, ma di competenza dell'anno 2020. Il credito è stato iscritto, in contropartita contabile, nella voce di bilancio "Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese".

Il credito per depositi cauzionali rappresenta il versamento effettuato da Fondir a favore del proprietario dell'immobile nel quale, Fondir, agli inizi del 2014, ha trasferito la propria sede. L'incremento del credito è determinato dagli interessi legali maturati nell'esercizio precedente, sulle somme versate.

I crediti tributari e previdenziali sono relativi a crediti per maggior ritenute versate per euro 722.

La voce crediti diversi è costituita per euro 5.267 dalle somme richieste in restituzione al Presidente del Collegio dei Revisori e per euro 166 da credito INAIL

I crediti di euro 5.267 verso il Presidente del Collegio dei Revisori Dott. Grasso sono indicati al lordo delle somme dovute allo stesso e trattenute dal Fondo, indicate tra i debiti verso Collegio dei Revisori è pari ad euro 4.022.

#### III. Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazione
IV. - Disponibilità liquide			
Giacenza su c/c bancari ordinari	44.983.658	45.368.233	384.575
Denaro e altri valori in cassa	271	525	254
<b>Totale</b>	<b>44.983.929</b>	<b>45.368.758</b>	<b>384.829</b>

Il saldo delle disponibilità liquide rappresenta, sostanzialmente, la giacenza monetaria presente sui conti correnti intrattenuti dal Fondo con le banche presso cui sono accesi i conti correnti di seguito indicati, e la giacenza di cassa.

Le disponibilità liquide al 31/12/2020, comprensive degli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio, giacciono sui seguenti conti correnti bancari e in cassa:

	Importo in euro
MPS c.c. n. 7010089	24.424.766
MPS c.c. n. 7020068	371.271
MPS c.c. n. 7030047	313.422
BCC RM c.c. n. 400 132 048815 24	10.022.972
La Cassa di Ravenna spa	10.029.354
Denaro e valori in cassa	525
<b>Totale giacenze e cassa al 31/12/2020</b>	<b>45.368.758</b>

Il saldo è determinato dall'ammontare complessivo delle risorse finanziarie erogate dall'INPS per lo svolgimento delle attività istituzionali, al netto delle spese sostenute, del pagamento dei piani rendicontati e comprensivo degli interessi attivi netti maturati. La variazione delle disponibilità liquide intervenuta durante l'anno 2020 è riassunta nel Rendiconto finanziario delle variazioni delle giacenze, prospetto sintetico di seguito riportato, che individua le entrate per risorse e per interessi attivi netti, e l'impiego delle risorse per spese di gestione, per spese propedeutiche e per il finanziamento dei Piani Formativi.

<b>RENDICONTO DELLE VARIAZIONE DELLE GIACENZE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
+/- Giacenza di fondi inizio esercizi	44.983.929	42.462.401
+ Fondi avuti erogati nel presente esercizio:		
INPS	8.788.730	9.385.468
Trasferimenti da altri Fondi	16.526	0
Interessi Netti	37.956	55.618
Reintegri controlli ANPAL 2012-2017	71	4.832
Totale delle entrate	53.827.213	9.445.918
- Utilizzo dei fondi nel corso del presente esercizio		
Utilizzo dei fondi per spese di gestione	569.695	601.601
Utilizzo dei fondi per attività propedeutiche	1.080.675	1.168.788
Utilizzo dei fondi per finanziamento Piani Formativi	6.777.978	5.051.688
Utilizzo dei fondi per anticipi finanziamento Piani Formativi		
Utilizzo dei fondi per trasferimento ad altri fondi	30.106	101.313
Totale degli utilizzi	8.458.454	6.294.390
= Giacenza di fondi fine esercizio	45.368.758	44.983.929

Gli interessi attivi al netto di ritenute e spese, di competenza dell'esercizio 2020, sono pari a euro 37.956. Tali interessi sono maturati nel corso dell'esercizio, sulle giacenze monetarie presenti sui conti correnti attivi. Il decremento rispetto al 2019 è imputabile allo svincolo delle somme dai Time deposit, avvenuto nel corso dei primi mesi del 2020.

#### Ratei e Risconti attivi

Nel presente bilancio non sono presenti ratei e risconti attivi. Passivo

#### A) Patrimonio netto

<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni</b>
35.440	40.104	-4.664

Il dettaglio della variazione è di seguito riportato:

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Decrementi		31/12/2019
			Dismissioni	Ammortamenti	
PATRIMONIO VINCOLATO					
Contributi in c/capitale vincolati dagli Organi Istituzionali.	35.440	16.040	1.334	19.370	40.104
<b>TOTALE PATRIMONIO</b>	<b>35.440</b>				<b>40.104</b>

Il patrimonio netto contabile del bilancio di esercizio al 31/12/2020 è costituito dai contributi in “conto capitale vincolati per decisione degli Organi istituzionali”, e rappresentano la quota non ammortizzata delle spese sostenute per i beni a utilità pluriennale. Attraverso il processo di ammortamento sistematico, gli oneri sostenuti per i beni a fecondità ripetuta sono imputati a conto economico per la quota di competenza – ammortamento – e trovano copertura economica con gli specifici contributi inseriti tra i proventi. Per l’importo corrispondente alla parte non ancora ammortizzata, i contributi INPS sono destinati a una riserva di patrimonio vincolata, da utilizzarsi negli esercizi futuri a esclusiva copertura delle quote di ammortamento che saranno imputate al conto economico. Il fondo vincolato indica, necessariamente, lo stesso importo dell’immobilizzazione netta.

## Passività

### B) Fondo per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazioni
0	0	0

La voce di bilancio *Fondo per rischi ed oneri*, pur presentando saldi di importo pari a zero, è commentata per illustrare la scelta operata dal consiglio di amministrazione in ordine alla Nota Ministeriale n. 0025491 del 14/12/2015 e agli sviluppi ad essa successivi, esaustivamente illustrati nel capitolo del presente bilancio dedicato ai “Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione”.

Per quanto attiene la vertenza con il già presidente del collegio dei revisori del Fondo, dott. Pietro Grasso, esaurientemente illustrata negli elementi essenziali nel capitolo della presente Nota integrativa dedicato ai “Fatti di rilievo ed evoluzione prevedibile della gestione”, si specifica quanto segue. Nessun accantonamento al Fondo rischi ed oneri è stato effettuato nel presente bilancio consuntivo a fronte della passività potenziale, in quanto, alla data di predisposizione del presente progetto di bilancio, il rischio di soccombenza è stato dal consiglio di amministrazione qualificato come “possibile”.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

C) Trattamento di fine rapporto			
Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Trattamento di fine rapporto	3.351	3.392	41
<b>Totale</b>	<b>3.351</b>	<b>3.392</b>	<b>41</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data.

La variazione netta è rappresentata dall'incremento relativo alla rivalutazione annua del debito differito presente alla data del 31/12/2020.

## D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Variazione
<b>Totale</b>	<b>47.106.124</b>	<b>47.541.825</b>	<b>7.250.616</b>	<b>40.291.210</b>	<b>435.701</b>
Debiti v/fornitori	41.407	82.866	82.866		41.459
Debiti tributari	38.586	37.009	37.009		-1.577
Debiti v/istituti prev.li e ass.li e integrativi	48.207	46.628	46.628		-1.579
Debito per contributi ancora da erogarsi alle imprese	46.902.354	47.291.210	7.000.000	40.291.210	388.856
Debiti v/organismi sociali	4.429	2.719	2.719		-1.710
Debiti v/personali ed altri	68.103	78.211	78.211		10.108
Altri Debiti (Odv.)	3.039	3.183	3.183		144
<b>Totale</b>	<b>47.106.124</b>	<b>47.541.825</b>	<b>7.250.616</b>	<b>40.291.210</b>	<b>435.701</b>

I *Debiti verso fornitori* sono relativi a debiti verso prestatori di servizi utilizzati dal Fondo per lo svolgimento della missione. I più rilevanti sono riferiti a: A.C.G. Srl, per euro 13.614 di cui euro 6.159 per fatture emesse e euro 7.455 per fatture da emettere; PwC SpA, per euro 42.749 relativi a fatture da emettere per competenze maturate al 31/12/2020. Gli altri importi sono riferiti a più fornitori, di modesto importo unitario.

I *Debiti tributari e verso Istituti previdenziali* rappresentano i debiti per ritenute Irpef e contributi previdenziali maturati al 31/12/2020 e versati all'inizio del 2021.

La voce *Debito per contributi da erogarsi alle imprese* è stata iscritta tra le passività nella considerazione che il vincolo impresso alle risorse 0,30% dall'art. 25 dalla Legge n. 845/1978, per scopo e per soggetti beneficianti, non può far considerare accresciuto il patrimonio dell'Ente. Fondir, in stretta aderenza a quanto disciplinato dal punto 6 del Principio Contabile per gli Enti non Profit n.2, ha ritenuto corretto imputare gli importi ricevuti ad una voce di debito, generica ed indeterminata, "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*". La posta di bilancio rappresenta, sostanzialmente, le disponibilità per il finanziamento dei Piani Formativi. Tale voce si incrementa delle erogazioni ricevute dall'INPS e degli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, e si decrementa, principalmente, per le uscite per spese di gestione e propedeutiche e per le erogazioni di Piani Formativi.

L'importo complessivo espresso dalla posta di bilancio "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*" (euro 47.291.150), differisce dalle *Disponibilità liquide* al 31/12/2020 (euro 45.368.699) per motivi legati all'assunzione del flusso di competenza e di cassa, che contraddistingue, rispettivamente, la movimentazione dei due mastro-conti.

Con riguardo al vincolo di destinazione a cui soggiacciono, la suddivisione dell'importo generico e indistinto del "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*" in: "risorse impegnate", "risorse stanziato" e "risorse non ancora impegnate" all'inizio ed al termine del periodo amministrativo 2020, è di seguito illustrato

Definizione dei vincoli:

- Per **risorse impegnate** s'intendono le risorse sulle quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento di piani e voucher al netto delle risorse che si sono rese disponibili per decurtazioni, in sede di rendicontazione, o per rinuncia.
- Per **risorse stanziato** s'intendono le risorse che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere "a bando" nell'anno al netto di quanto già impegnato nell'anno in corso.
- Per risorse **non ancora impegnate** si intendono le risorse che al termine dell'esercizio sono da considerarsi libere e disponibili sia per gli impegni di spesa che per i nuovi finanziamenti. Si evidenzia che tutte le risorse, che rappresentano parte dello 0,30 pervenuto nel corso del 2020, sono state impegnate negli Avvisi 2021.
- Per risorse **di competenza 2020 pervenute nel 2021** si intendono le risorse il cui trasferimento da parte dell'INPS è avvenuto a febbraio 2021.

Debito per contributi da erogarsi alle imprese:	47.291.210
<i>di cui</i>	
- Risorse impegnate al 31/12/2020 (vedi tabella A)	16.894.739
- Risorse stanziato per finanziamento Avviso 1/2020, Avviso 2/2020, Avviso 3/2020 e 4/2020 (vedi tabella B)	18.340.422
- Risorse non ancora impegnate al 31/12/2020	10.099.495
- Risorse di competenza 2020 pervenute nel 2021	1.956.554

Tab. A)

AVVISI	1.1.2020	Incremento	Decremento	31.12.2020
Piani 2015	€ 171.106	€ -	-€ 171.106	€ 0
Piani 2016	€ 413.942	€ -	-€ 352.132	€ 61.810
Piani 2017	€ 3.808.269	€ -	-€ 3.699.048	€ 109.221
Avvisi Catalogo 2017	€ 2.706.603	€ -	-€ 1.007.081	€ 1.699.522
Avvisi 2018	€ 7.456.861	€ -	-€ 4.132.524	€ 3.324.337
Avvisi 1/2019 e 2/2019	€ 2.467.535	€ 2.170.190	-€ 306.777	€ 4.330.948
Avvisi 3/2019 e 4/2019	€ 1.236.153	€ 356.604	-€ 471.110	€ 1.121.647
Avvisi 1/2020 e 2/2020	€ -	€ 3.963.668	-€ 57.653	€ 3.906.015
Avvisi 3/2020 e 4/2020	€ -	€ 1.183.910	-€ 6.400	€ 1.177.510
Avviso Straordinario 5/2020	€ -	€ 1.268.064	-€ 104.336	€ 1.163.728
<b>Totale</b>	<b>€ 18.260.470</b>	<b>€ 8.942.436</b>	<b>-€ 10.308.167</b>	<b>€ 16.894.739</b>

La tabella A) evidenzia l'evoluzione delle **risorse impegnate** nel periodo 1/1/2020 – 31/12/2020. Lo stock all'inizio dell'esercizio, pari ad euro 18.260.470, durante l'anno 2020, ha subito un incremento delle risorse impegnate di euro 8.942.436. Il decremento, pari ad euro 10.308.167, è stato originato per euro 6.777.978 dall'erogazione alle aziende dei contributi richiesti e per euro 3.530.189 dalle decurtazioni, rendicontazione parziale o rinuncia del finanziamento approvato. Le risorse liberate nel 2020, in parte, sono state ulteriormente stanziati come si evince dalle tabelle sottostanti.

Tab. B)

STANZIAMENTI	1.1.2020	Incrementi	Decrementi	31.12.2020
Avvisi 1/2019 - 2/2019	€ 11.008.188	€ 676.139	-€ 11.684.327	€ -
Avvisi 3/2019 - 4/2019	€ 8.268.557	€ -	-€ 8.268.557	€ -
Avviso 1/2020 - 2/2020	€ -	€ 14.044.000	-€ 3.963.668	€ 10.080.332
Avviso 3/2020 - 4/2020	€ -	€ 9.444.000	-€ 1.183.910	€ 8.260.090
Stanzamento Avviso Straordinario 5/2020	€ -	€ 1.268.064	-€ 1.268.064	-€ 0
<b>Totale</b>	<b>€ 19.276.745</b>	<b>€ 25.432.203</b>	<b>-€ 26.368.526</b>	<b>€ 18.340.422</b>

La tabella B) evidenzia, nella colonna degli incrementi, gli stanziamenti deliberati nell'anno 2020 dal Consiglio di Amministrazione. I decrementi dell'esercizio sono costituiti dai residui dell'Annualità 2019, poiché giunte a scadenza, e dai finanziamenti approvati nell'anno 2020.

Per quanto attiene le risorse *non ancora impegnate*, pari a euro 10.099.495 rappresentano le risorse libere da vincoli al termine dell'esercizio 2020, impiegate con delibera del CDA per nuovi avvisi 2021.

Le risorse pervenute nel 2021 ma di competenza 2020, pari a euro 1.956.554, pur doverosamente presenti in bilancio per competenza, al 31/12/2020 non erano immediatamente disponibili per nuovi avvisi, lo diverranno nel corso dell'esercizio 2021.

Il *Debito verso gli organi sociali e verso il personale e altri* rappresenta i debiti maturati alla data di riferimento del presente bilancio, pagati nei primi mesi dell'anno.

La voce di bilancio *Altri debiti* accoglie, sostanzialmente i debiti verso i membri che compongono l'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs. 231/2001.

## Rendiconto di gestione

### Proventi

#### A) Proventi da attività tipiche

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti	22.976	19.370	- 3.605
Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche	1.711.446	1.713.836	2.390
<b>Totale</b>	<b>1.734.422</b>	<b>1.733.206</b>	<b>- 1.215</b>

La voce "*Utilizzo contributi 0,30% per la copertura degli ammortamenti*" rappresenta la copertura economica della quota annuale di ammortamento dei beni a fecondità ripetuta. Per l'esatta natura e il funzionamento computistico della posta contabile si rinvia alla nota di commento della corrispondente posta di Patrimonio netto, "*Contributi in conto capitale vincolati dagli organi istituzionali*".

La voce "*Utilizzo contributi 0,30% per la copertura delle spese gestione e propedeutiche*" rappresenta la quota parte delle risorse INPS pervenute nell'anno, utilizzate a copertura delle spese di gestione e delle spese propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi.

Nel Rendiconto di gestione, sono assenti gli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari, perché imputati direttamente ad aumento della posta di bilancio "*Debito per contributi da erogarsi alle imprese*", nel presupposto di essere destinati al finanziamento dei Piani Formativi.

## Oneri

## B) Oneri propedeutici per la realizzazione dei Piani Formativi

Di seguito si riporta il dettaglio degli oneri concernenti le attività propedeutiche alla realizzazione dei Piani Formativi ed il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI		31/12/2020		31/12/2019
		<b>1.111.468</b>		<b>1.041.669</b>
1. Servizi		270.233		264.310
1 Piattaforma informatica	180.421		139.608	
2 Compensi Comitati di comparto	38.421		47.066	
3 Rimborso spese Comitato di comparto	4.699		28.391	
4 Contributi su collaborazioni del Comitato di comparto	4.603		5.807	
5 Personale con contratto in somministrazione lavoro	0		8.496	
6 Altri servizi informatici	42.089		34.941	
2. Personale dipendente		545.829		452.985
1 Personale dipendente Oneri contrib. previd. e integrat.	402.302		340.710	
2 personale dipendente	143.527		112.276	
3 Personale distaccato				
4 Accantonamento e Rivalutazione TFR				
3. Compensi professionali		284.170		272.819
1 Consulenze tecniche	44.361		67.182	
2 Consulenze amministrative contabili fiscali	12.688		12.688	
3 Consulenze legali	22.838		22.838	
4 Misure propedeutiche	616		0	
5 Controllo e monitoraggio	203.666		170.111	
4. Pubblicità e Promozioni		5.002		36.842
1 Pubblicità ed oneri promozionali	5.002		36.842	
5. Seminari		262		6.983
1 Seminari e eventi	262		6.983	
6. Godimento beni terzi		5.972		7.730
1 Noleggio	5.545		6.385	
2 Spese logistiche Comitati Comparto	427		1.345	

Commento delle principali voci di spesa e delle differenze

La voce *Piattaforma informatica* è relativa alla spesa sostenuta nel corso dell'esercizio per l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma unica Fondir, destinata alla presentazione, gestione, rendicontazione dei Piani Formativi e gestione dell'evidenza contabile delle aziende. L'incremento è stato determinato dalle attività previste dal un nuovo contratto stipulato nel 2019.

La voce compensi *Comitati di comparto* si riferisce ai compensi erogati per l'attività propedeutiche di indirizzo e valutazione dei Piani Formativi. Il decremento è dovuto ad un minor numero di riunioni tenutesi nel corso dell'esercizio.

La voce *Altri servizi informatici* si riferisce alla attività di dematerializzazione degli archivi cartacei del Fondo iniziata nel 2019.

La voce *Rimborso spese Comitato di comparto* si riferisce ai rimborsi delle spese sostenute per la partecipazione alle riunioni dei Comparti per l'attività propedeutiche di indirizzo e valutazione dei Piani Formativi. Il decremento è stato determinato dall'emergenza epidemiologica Covid-19, in conseguenza del quale le riunioni si sono svolte in audio-video conferenza.

Il *Personale con contratto in somministrazione lavoro* è relativo alla sostituzione di una risorsa in maternità terminata a febbraio 2019.

L'*Onere per personale* si riferisce alla parte di attività delle risorse umane dedicata durante l'anno 2020 alle attività propedeutiche al finanziamento dei Piani Formativi. L'incremento è determinato principalmente dalla diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo, tra le spese di gestione (66%) e le spese propedeutiche (34%).

I *Compensi professionali* sono relativi principalmente alle consulenze tecniche svolte dallo Studio Associato Servizi Professionali Integrati per l'incarico di DPO relativo al GDPR 679/16. Inoltre, comprende l'onere dell'incarico conferito all'avv. Barbara Braggio per la consulenza inerente all'applicazione della normativa sugli appalti pubblici e per l'attività di assistenza.

Le *Consulenze amministrative contabili e fiscali*, prestate dal dott. Settimio Desideri, sono state considerate inerenti alle spese propedeutiche per il 50%.

Le *Consulenze legali* si riferiscono alla consulenza dell'Avv. Bencivenga relativa alle attività finalizzate al finanziamento progetti formativi.

Le *Spese per controllo e monitoraggio*, si riferiscono alle attività di controllo e rendicontazione dei piani e dei voucher sia in itinere che ex post, effettuato da società di revisione incaricate. L'incremento è stato determinato dalle attività previste dai contratti stipulati nel 2019 e 2020.

Per quanto riguarda la *Pubblicità ed oneri promozionali*, la posta di bilancio si riferisce alle spese inerenti all'incarico affidato alla società Amicucci Formazione per seminari informativi nell'ambito del progetto di tutor aziendali dedicati alla presentazione, gestione e rendicontazione dei piani formativi finanziati dal Fondo.

Il decremento della spesa è conseguenza dell'emergenza epidemiologica Covid-19 che ha impedito di organizzare seminari e tutor Aziendali nel corso dell'esercizio.

## C) Oneri di gestione

La tabella seguente fornisce il dettaglio delle spese di gestione e il confronto con i dati relativi all'esercizio precedente.

<b>C) ONERI DI GESTIONE</b>		<b>31/12/2020</b>		<b>31/12/2019</b>
		<b>591.029</b>		<b>662.287</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo, e merci		1.536		2.695
1 Materiale di consumo e cancelleria	1.536		2.695	
2. Servizi		309.042		310.966
1 Manutenzione su beni propri	0		0	
2 Manutenzione su beni di terzi	559		140	
3 Manutenzione macch. Ufficio ed elettroniche	1.598		2.068	
4 Pulizie	9.874		6.258	
5 Compensi organi (Pres., vice Pres. e cda)	107.001		110.438	
6 Rimborso spese organi	21		3.315	
7 Compensi Collegio dei Revisori	34.221		34.205	
8 Rimborso Spese Collegio dei Revisori	1.195		6.228	
9 Compenso e rimborsi all'Odv D.Lgs. 231/2001	23.524		24.054	
10 Oneri su servizio di incasso INPS	31.701		34.791	
11 Spese notarili	324		423	
12 Utenze	10.980		11.779	
13 Consulenze tecniche	25.716		33.222	
14 Consulenze amministrative contabili fiscali	24.685		24.685	
15 Assicurazioni	35.631		17.241	
16 Spese postali e spedizioni	119		0	
17 Servizi vari	1.892		2.118	
3. Godimento beni di terzi		66.266		62.889
1 Locazioni sede e affitto sale riunioni	52.924		48.623	
2 Noleggi	13.342		14.265	
4. Personale dipendente		193.495		259.866
1 Personale dipendente	137.884		183.118	
2 Oneri previdenziali e assistenziali e integrativi	55.561		76.690	
3 Accantonamento e Rivalutazione TFR	50		59	
5. Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti		19.370		22.976
1 Ammortamento immobilizzazioni immateriali	0		0	
2 Ammortamento immobilizzazioni materiali	19.370		22.976	
6. Oneri diversi di gestione		1.319		2.895
1 Altri oneri	1.319		2.895	
<b>D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) IMPOSTE</b>		<b>30.710</b>		<b>30.466</b>
1. Imposte e tasse e tributi locali				
1 Irap	30.244		29.826	
2 Tasi	0		176	
3 Imposta di bollo	0		0	
4 Imposta di registro	466		464	

Commento delle principali voci di spesa e delle differenze.

La voce *Manutenzione su beni di terzi* si riferisce ai lavori di manutenzione eseguiti nella sede del Fondo.

La voce *Compenso organi* si riferisce ai compensi erogati alla Presidenza ed ai membri del Consiglio di Amministrazione.

La voce *Compensi Collegio Revisori* rappresenta l'onere sostenuto dal Fondo per l'attività istituzionale esercitata dall'Organo di controllo.

La voce *Compensi e rimborsi all'ODV D.Lgs. 231/2001*, rappresenta i compensi e rimborsi erogati ai membri dell'Organismo di Vigilanza del Fondo.

La voce *Oneri di incasso INPS* si riferisce agli oneri che l'Ente previdenziale addebita a fronte del servizio di incasso dei contributi di pertinenza del Fondo.

La voce *Consulenze tecniche* si riferisce all'incarico relativo agli adempimenti sulla sicurezza sul lavoro D.Lgs. 81/2008, alle consulenze svolte dallo Studio Associato Servizi Professionali Integrati per l'incarico di DPO relativo al GDPR 679/16. Inoltre, comprende l'onere relativo all'incarico conferito all'avv. Barbara Braggio per la consulenza inerente all'applicazione della normativa sugli appalti pubblici.

Le *Consulenze amministrative contabili e fiscali*, prestate dal dott. Desideri, sono state considerate nelle spese di gestione per il 50% dell'onere complessivo.

La voce *Assicurazioni* subisce un incremento rispetto all'esercizio precedente per la polizza RCA del Fondo.

La spesa per *Locazione sede* comprende l'onere inerente il contratto di locazione ove l'Ente svolge la propria attività nella sede legale ed operativa di Largo Arenula, 26 - Roma.

L'onere per il *Personale dipendente* si riferisce al personale dedicato alle attività proprie di gestione del Fondo, quali le procedure di acquisizione di beni e servizi, le attività amministrative e di direzione. Il decremento è determinato principalmente dalla diversa ripartizione del costo del Direttore del Fondo tra le spese di gestione (66%) e le spese propedeutiche (34%).

L'*Ammortamento* si riferisce alla quota parte del costo di acquisto dei beni a fecondità ripetuta che l'Ente dispone a titolo di proprietà per lo svolgimento ordinario dell'attività istituzionale.

## F) Imposte

In conformità alla natura del Fondo, ente non commerciale senza attività commerciale, l'onere fiscale Irap è determinato sulle retribuzioni erogate dall'Ente al proprio personale dipendente, a collaboratori fiscalmente assimilati ed a collaborazioni occasionali.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazione
Irap	29.826	30.244	<b>418</b>
Tasi	176	0	<b>-176</b>
Imposta di Bollo	-	-	-
Imposta di registro	464	466	<b>2</b>
<b>Totale</b>	<b>30.466</b>	<b>30.710</b>	<b>244</b>

## Altre informazioni

Si evidenziano i compensi complessivi erogati agli amministratori, ai componenti del collegio dei revisori ed ai componenti dei comitati di comparto.

<b>Qualifica</b>	<b>Compenso 2020</b>
Presidente e Vicepresidente	27.000
Consiglio di Amministrazione	65.450
Collegio dei Revisori	34.221
Comitato di comparto	38.421

Il presente bilancio di esercizio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale, Nota integrativa e Relazione di missione, rappresenta la posizione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio dell'Ente e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Stefano Bottino  
*Presidente*

---

---

## RELAZIONE DI MISSIONE

### Prefazione

La presente Relazione di missione ha la funzione di integrare gli altri documenti di bilancio con la finalità di garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'Ente nel corso dell'esercizio 2020, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale. In tal senso il documento rinvia alle informazioni esposte nell'*Introduzione* della Nota integrativa, dove è declinata la missione, la finalità istituzionale e sono individuati i soggetti a cui è rivolta l'attività, nonché la compagine sociale-costitutiva, il sistema di governo, di controllo e di indirizzo.

Tale documento intende, quindi, rendicontare in modo analitico le attività istituzionali attraverso le quali si realizza la missione del Fondo, dell'organizzazione e delle risorse umane che, a diverso titolo, partecipano alla vita dell'Ente.

### La gestione delle attività del Fondo

Al 31/12/2020 l'organico del Fondo risulta composto da 11 risorse, compreso il Direttore.

Non sono avvenute, nell'anno in corso, sostituzioni di membri di Assemblea, Consiglio di Amministrazione.

Nel Comitato di Comparto Creditizio Finanziario – Assicurativo sono avvenute le seguenti sostituzioni:

- Paolo Baldasserini per Antonio Valentini;
- Daniela Marzano per Antonella Incollingo.

Il Fondo ha proceduto, il 17 agosto 2020, a rinnovare l'Organismo di Vigilanza che risulta così composto:

- Avv. Daniela Coppola (Presidente);
- Avv. Tommaso Mauro;
- Avv. Giampaolo Austa.

Il Fondo si è avvalso della consulenza di un professionista per lo svolgimento di attività legate ad aspetti fiscali e finanziari (dott. Settimio Desideri) sia relativi alla gestione del Fondo sia legati a problematiche inerenti la gestione e rendicontazione di Piani Formativi. Si è avvalso, inoltre, del supporto dello Studio Braggio per la consulenza relativa agli adempimenti legati al codice degli appalti.

Fondir si è avvalso del supporto della società Centro Impresa On Line per il disbrigo pratiche amministrative relative al personale e ai collaboratori di Fondir.

Come ogni anno, Fondir ha rinnovato la Certificazione di qualità UNI ISO: 9001:2008 settore EA 35.

Così come previsto dal D.lgs. 81/2008, sono state svolte attività di controllo in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro e sono stati erogati i corsi di formazione obbligatori previsti. Il Fondo si è avvalso della consulenza della Sogesa.

---

---

Il Consiglio ha confermato allo Studio SASPI l'incarico di DPO che è svolto dall'avv. Francesca Rossetti.

Nel corso del 2020 il Personale del Fondo, oltre alla formazione obbligatoria prevista sugli adempimenti di cui al D.lgs. 81/2008, ha partecipato ad iniziative formative che hanno coinvolto tutti i dipendenti.

Nel 2020 ha sospeso la Compagna di comunicazione prevista per il 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica e dei mutati scenari.

Sono stati organizzati WEBINAR con le aziende aderenti sui contenuti del nuovo Avviso straordinario 5/2020.

Il Fondo si è avvalso di strutture esterne che hanno realizzato le seguenti attività:

- Aggiornamento, manutenzione e gestione della Piattaforma per la presentazione dei Piani Formativi e richiesta Voucher. Implementazione del sistema di monitoraggio on-line. Gestione del sito web: [www.fondir.it](http://www.fondir.it) (Ati Links-Sediin);
- controllo, sia in itinere che ex-post, dei Piani Formativi ammessi a finanziamento attraverso Annualità 2020, (Pricewatercoupers, RTI ACG-RIA).

Nel 2020 il Fondo ha rinnovato gli incarichi di collaborazione per lo svolgimento delle seguenti attività:

- elaborazione degli strumenti per il controllo della qualità dei Piani finanziati da Fondir attraverso i costi standard e avvio dell'attività di controllo (dott. Gianluca Paladino e dott.ssa Agata De Candia);
- attività di controllo in itinere "a distanza" dei piani formativi finanziati attraverso una specifica APP realizzata da Fondir (dott. Laila Bauleo).

Il Fondo è stato assistito dall'avv. Bencivenga per consulenze legali su vari aspetti tra i quali la gestione e la rendicontazione delle attività del Fondo e la predisposizione della documentazione relativa agli Avvisi.

Si è avvalso, inoltre, dell'Ing. D'Arrigo per il supporto IT alle attività propedeutiche dei Piani Formativi.

Come già citato, il Fondo si è avvalso della consulenza del dott. Desideri per gli aspetti fiscali legati al pagamento di Piani e voucher.

Il Fondo ha stipulato con il Broker "De Besi Di Giacomo" un contratto di consulenza assicurativa e sottoscritto polizze con varie compagnie (RC, All risk, Ciber risk).

Come descritto in altra sezione, il Fondo ha proceduto al noleggio delle postazioni di lavoro.

E' terminata nel 2020 l'attività di dematerializzazione dell'archivio cartaceo di Fondir con il noleggio di uno specifico software di ricerca nell'archivio elettronico. Fornitore: Wise Robotics.

Complessivamente, nel 2020 il Fondo ha sottoscritto con i vari fornitori 30 contratti.

---

---

## Andamento generale dell'attività

La nuova programmazione 2020, si è concretizzata nell'uscita di 5 nuovi Avvisi per un valore complessivo di € 8.939.311,21, che hanno impegnato in primo luogo le risorse assegnate 12 mesi prima della pubblicazione dei bandi.

Gli Avvisi relativi alla presentazione di Piani aziendali, settoriali e territoriali, individuali sono due, ossia;

- Avviso 1/2020: Interventi di formazione continua per i dirigenti delle imprese del terziario - Comparto Creditizio-Finanziario e Assicurativo
- Avviso 2/2020: Interventi di formazione continua per i dirigenti delle imprese del terziario - Comparto Commercio-Turismo-Servizi, Logistica-Spedizioni-Trasporto e Altri Settori Economici.

Attraverso questi Avvisi, in scadenza il 23 novembre 2020, le aziende iscritte hanno presentato richiesta di contributo per la realizzazione di Piani di formazione per i loro dirigenti.

I Piani sono stati presentati con scadenze mensili secondo la modalità "a sportello".

La rendicontazione di questi due Avvisi avviene a costi standard.

L'Avviso 1/2020 è stato prorogato al 28 gennaio 2021.

Fondir, ha messo a disposizione delle imprese iscritte una bacheca di iniziative formative selezionate e valutate dai Comitati di Comparto e proposte da Università, Enti di formazione, Business School. Le modalità di accesso alle risorse variano a seconda del Comparto di appartenenza dell'impresa.

Le aziende iscritte hanno presentato a Fondir richieste per il finanziamento di Piani Formativi selezionando le iniziative pubblicate nella bacheca Fondir. Queste le tipologie previste:

- Formazione one-to-one.
- Seminari, convegni, workshop.
- Percorsi di alta formazione e master.

Le risorse a disposizione delle aziende sono state suddivise tra altri due Avvisi, anche questi in scadenza il 23 novembre 2020:

- Avviso 3/2020 - Comparto Creditizio-Finanziario e Assicurativo;
- Avviso 4/2020 - Comparto Commercio-Turismo-Servizi, Logistica-Spedizione-Trasporto e Altri Settori Economici.

L'Avviso 3/2020 è stato prorogato al 28 gennaio 2021.

La rendicontazione avviene con la presentazione della fattura quietanzata.

I Piani Formativi complessivamente ammessi al finanziamento dal 1/1/2020 al 31/12/2020 sono stati 481 così suddivisi:

## Avvisi per finanziamento Piani formativi individuali, aziendali, settoriali, territoriali

<b>SETTORI ECONOMICI</b>	<b>Piani Approvati 2020</b>	<b>Totale impegnato</b>	<b>Numero aziende</b>	<b>Dirigenti in formazione</b>
<b>CTS/ASE</b>	286	€ 3.979.405	367	1570
<b>LST</b>	27	€ 323.793	27	101
<b>CF</b>	62	€ 1.451.066	89	1500
<b>A</b>	25	€ 379.594	27	149
<b>TOTALI</b>	<b>400</b>	<b>€ 6.133.858</b>	<b>510</b>	<b>3320</b>

## Avviso Straordinario 5/2020

<b>SETTORI ECONOMICI</b>	<b>Piani Approvati Avviso 5/2000</b>	<b>Totale impegnato</b>	<b>Numero aziende</b>	<b>Dirigenti in formazione</b>
<b>CTS/ASE</b>	77	€ 1.163.487	101	440
<b>LST</b>	2	€ 61.981	6	16
<b>CF</b>	1	€ 31.886	1	8
<b>A</b>	1	€ 10.710	1	7
<b>TOTALI</b>	<b>81</b>	<b>1.268.064</b>	<b>109</b>	<b>471</b>

Le richieste di contributo sulla Bachecca Fondir, nel 2020, sono state 132 così suddivise:

<b>SETTORI ECONOMICI</b>	<b>Piani Approvati 2020</b>	<b>Totale impegnato</b>	<b>Numero aziende</b>	<b>Dirigenti in formazione</b>
<b>CTS/ASE</b>	61	€ 501.620	67	191
<b>LST</b>	2	€ 4.400	2	2
<b>CF</b>	49	€ 715.460	81	420
<b>A</b>	20	€ 319.034	24	100
<b>TOTALI</b>	<b>132</b>	<b>€ 1.540.514</b>	<b>174</b>	<b>713</b>

<b>TOTALI</b>	<b>613</b>	<b>€ 8.942.436</b>	<b>793</b>	<b>4504</b>
---------------	------------	--------------------	------------	-------------

Complessivamente il Fondo ha impegnato nel 2020 per il finanziamento dei Piani formativi risorse pari a € 8.942.436.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Stefano Bottino  
Presidente

## RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE ESERCIZIO 2020

RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE CONSUNTIVO 2020			
Fondo: FONDIR		Anno 2020	
ENTRATE		USCITE	
		€\000	
<b>A.</b>	<b>Apporti finanziari esterni</b>		0
	Apporti finanziari esterni da ...		
	...		
<b>B.</b>	<b>Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")</b>		53.756
	B1. Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto	44.981	
	B2. Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto	8.789	
	B3. Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30) impiegati	-14	
<b>C.</b>	<b>Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00</b>		7
	C1. Proventi Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	16	
	C2. Oneri Finanziari sulle risorse ex L. 388/00	9	
<b>D.</b>	<b>Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00</b>		0
	D1. Importi recuperati sulle risorse ex L.388/00	0	
	D2. Interessi attivi sulle risorse recuperate ex L.388/00	0	
<b>E.</b>	<b>Reintegro delle spese non riconosciute</b>		0
	E2. Reintegro spese non riconosciute verifica periodo 2011 e 2012-2017	0,071	
<b>AG</b>	<b>Attività di gestione</b>		570
<b>AG1</b>	<b>Personale</b>		359
	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	195	
	1.2 Personale esterno	23	
	1.3 Organi statutari	141	
	...		
<b>AG2</b>	<b>Acquisto di lavori e/o beni e servizi</b>		77
	2.1 Esecuzione lavori	0	
	2.2 Acquisto di beni	22	
	2.3 Acquisto di servizi	54	
	...		
<b>AG3</b>	<b>Spese generali</b>		122
	3.1 Spese di funzionamento del Fondo	85	
	3.2 Spese assicurative del Fondo	37	
	...		
<b>AG4</b>	<b>Imposte e tasse</b>		12
	4.1 Imposte	11	
	4.2 Tasse	1	
<b>AP</b>	<b>Attività propedeutiche</b>		1.081
<b>AP 1</b>	<b>Personale</b>		603
	1.1 Personale della/e sede/i nazionale/i e territoriale/i del Fondo	529	
	1.2 Personale esterno	48	

	1.3 Eventuale quota eccedente del compenso del Presidente del Collegio sindacale/Collegio dei Revisori dei conti	0
	1.4 Imposte Dirette	27
<b>AP 2</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>477</b>
	2.1 Acquisto di beni	6
	2.2 Acquisto di servizi	472
<b>AF</b>	<b>ATTIVITA' FORMATIVE</b>	<b>6.778</b>
	1. ATTIVITA' FORMATIVE AZIENDALI	4.211
	2. ATTIVITA' FORMATIVE TERRITORIALI	45
	3. ATTIVITA' FORMATIVE SETTORIALI	0
	4. ATTIVITA' FORMATIVE INDIVIDUALI	2.522
	...	
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>		<b>53.763</b>
	<b>TOTALE DELLE USCITE</b>	<b>8.428</b>

# FONDIR

## **FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali  
Sede legale in Largo Arenula, 26 – 00186 Roma (RM)  
Codice fiscale 97287490581

## **NOTE ESPLICATIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO DELLE ENTRATE E DELLE USCITE DELL'ESERCIZIO 2020**

Le presenti brevi note illustrano i principi che assistono la predisposizione e la compilazione dell'allegato prospetto di Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite, formalità prevista dalla Circolare 1/2018 dell'ANPAL e disciplinato dal documento della stessa Agenzia, "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa" nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000.

Il Documento Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite è redatto secondo stretto principio di cassa ed evidenzia le voci di entrata e le voci di uscita afferenti al periodo amministrativo 1/1/2020 – 31/12/2020.

Il Documento è approvato dal Consiglio e inoltrato all'Agenzia entro il 30 giugno di ciascun anno.

Per maggior sintesi e discernimento del Rendiconto, di seguito si riassumono le voci delle entrate e delle uscite che hanno interessato l'esercizio 2020:

<b>ENTRATE</b>		
<b>B</b>	Trasferimenti INPS ("risorse 0,30")	
B.1	Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del preventivo	44.981
B.2	Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del rendiconto	8.789
B.3	Portabilità degli accreditamenti INPS (risorse 0,30)	-14
C	Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex. L. 388/00	7
D	Reintegro delle spese non riconosciute	0,07
	Totale delle risorse a disposizione al 31.12.2020	<b>53.763</b>
<b>USCITE</b>		
AG	Spese per attività di gestione al 31.12.2020:	570
AP	Spese per attività propedeutiche al 31.12.2020	1.081
	Totale risorse uscite per spese	1.650
<b>UTILIZZO DELLE RISORSE</b>		
AF	Risorse erogate per attività formative al 31.12.2020	6.778
AP	Disponibilità liquide al 31.12.2020	45.335
	Totale	<b>53.763</b>

Importi/1000

Di seguito si forniscono delucidazioni in ordine al significato ed alla composizione delle voci del rendiconto:

---

---

## SEZIONE DELLE ENTRATE

### **Macro Categoria B. Trasferimenti INPS (risorse 0,30).**

Il totale della macro-categoria B, € 53.763.151, *Trasferimenti INPS (risorse 0,30)*, accoglie sostanzialmente il totale delle somme accreditate dall'Inps, al netto delle spese di incasso e giacenti sui conti correnti bancari alla data di predisposizione del rendiconto, a cui sono aggiunti, algebricamente, le uscite avvenute durante esercizio di riferimento per "portabilità" esercita da aziende iscritte al Fondo.

In particolare, la categoria B1 *Disponibilità liquide delle annualità precedenti a quella di riferimento del Rendiconto*, pari ad euro 44.980.672, accoglie il totale delle somme accreditate dall'Inps, al netto delle spese di incasso, riferite ad annualità precedenti al 2020. Sostanzialmente l'importo inserito nel Rendiconto rappresenta le giacenze presenti sui conti correnti bancari all'inizio dell'esercizio, 1.1.2020.

La categoria B2, *Disponibilità liquide dell'anno di riferimento del Rendiconto*, pari a € 8.788.730, accoglie il totale delle risorse 0,30, trasferite al Fondo dall'Inps durante l'anno 2020. L'importo inserito in questa voce rappresenta il denominatore della frazione che individua il rispetto del limite di ammissibilità a rendicontazione delle spese di gestione.

La categoria B3, *Portabilità degli accreditamenti (risorse 0,30)*, pari ad - € 13.579 accoglie il saldo algebrico tra gli importi accreditati a Fondir da altri Fondi nel corso del 2020 e le somme versate da Fondir ad altri Fondi nello stesso periodo, in forza del diritto delle imprese alla portabilità degli accrediti INPS, di cui all'art. 19, comma 7-bis, decreto legge n.185/2008, convertito con Legge n. 2/2009, e s.m.i. Nel corso del 2020 le richieste di portabilità di aziende iscritte a Fondir trasferite ad altri Fondi ammontano ad - € 30.106, mentre si sono registrati accreditamenti di somme da altri Fondi per € 16.526.

### **Macro Categoria C. Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00**

Il totale della macro-categoria C, *Saldo positivo tra oneri e proventi finanziari ex L. 388/00*, pari a € 6.918, accoglie la differenza tra i proventi finanziari, maturati sulle risorse dello 0,30 giacenti sui conti correnti bancari o momentaneamente investite in strumenti a bassissimo rischio, e gli oneri assolti. Sostanzialmente, l'importo esposto rappresenta gli interessi attivi maturati nell'anno 2020 sulle giacenze e sui Time deposit, al netto delle spese bancarie e delle ritenute fiscali subite.

### **Macro Categoria E. Reintegro delle spese non riconosciute.**

La voce accoglie il reintegro (entrate) da parte di alcune delle aziende iscritte a Fondir, delle somme a esse erogate nel periodo 2012-2017, non riconosciute a rendicontazione a seguito dei controlli effettuati dall'ANPAL

Nel corso del 2020 il Fondo ha posto in essere le azioni di recupero delle somme non riconosciute rendicontabili per il periodo 2012-2017 per complessivi € 71, quale maggior compenso pagato al Presidente del collegio dei revisori per l'anno 2013.

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato nelle note operative sul Rendiconto finanziario per cassa delle Linee Guida n. 1/2018, alla voce *Macra Categoria E: Reintegro delle spese non riconosciute*, si indica che il Fondo sta procedendo nelle attività di recupero dei maggiori compensi erogati al Presidente del Collegio dei Revisori e non riconosciuti rendicontabili per complessivi € 5.337, a seguito dei controlli eseguiti per il periodo 2009-2011, nota n.15142 del 18 ottobre 2016 del Ministero del Lavoro, e per il periodo 2012-2017, nota n. 7026 del 29 maggio 2019 dell'ANAPL. In particolare, € 71 sono stati recuperati a seguito di richiesta di rimborso assicurativo nei primi mesi dell'anno 2020; € 4.022 sono stati trattenuti sui compensi maturati ed ancora da erogare e sul rimborso delle spese viaggi sostenute per partecipare alle riunioni del Fondo. Il restante importo di € 1.245 è stato richiesto in riconvenzionale nel procedimento di opposizione al decreto ingiuntivo promosso dal Dott. Grasso e pendente presso il tribunale di Benevento. Essendo la questione sub judge, il Fondo è in attesa delle decisioni del Giudice che nell'udienza del 24 marzo 2021, ha trattenuto la causa in decisione, con concessione alle par dei termini di cui all'art. 190 c.p.c. (60 gg + 20 gg) per il deposito della comparsa conclusione e delle repliche relative. Gli importi relativi all'attività di recupero in corso, conformemente a quanto indicato dalle Linee Guida, non sono inseriti nel prospetto di Rendiconto finanziario, ma narrati nell'attività posta in essere per il loro recupero.

## SEZIONE DELLE USCITE

La sezione accoglie le tre tipologie di uscite sostenute nell'anno di riferimento del Rendiconto, per spese riferibili all'attività di gestione, all'attività propedeutica e al finanziamento dei piani formativi. Il totale delle uscite è pari ad € 8.428.348. Sia le spese per l'attività di gestione che propedeutiche sono suddivise in funzione della loro natura. In particolare, sono dettagliate le spese sostenute per il personale dipendente, per l'acquisto di lavori e /o beni e servizi e per spese generali.

La categoria AF accoglie invece le uscite che hanno finanziato i piani formativi, con il dettaglio delle diverse attività.

Merita evidenza come l'importo totale sostenuto per le spese inerenti all'attività di gestione, pari ad € 569.695, quando rapportato alla categoria delle entrate, B.2 *Disponibilità liquide dell'anno di riferimento* pari ad € 8.788.730, determina la percentuale delle spese di gestione sostenute nell'anno 2020, pari al **6,48%**, che è nel limite del plafond massimo di spese di gestione ammissibile a rendicontazione, pari **all'8%**. Si sottolinea come la percentuale delle spese di gestione sostenute si riduca al 5,33% quando considerassimo al denominatore della frazione, le risorse effettivamente versate dalle imprese iscritte a Fondir, pari a € 10.695.793, trasferite in misura ridotta dall'Inps a causa del prelievo forzoso di cui all'art 1, comma 722 della Legge 190/2014.

### Attività di Gestione (AG)

Rientrano in tale ambito tutte le spese relative all'organizzazione, alla gestione ed al controllo sostenute dalle sedi nazionali e dalle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi.

---

---

## **Macro Categoria AG.1: Personale**

### **Categoria di spesa AG1.1: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali articolazioni territoriali del Fondo**

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi, trasferte, rimborsi e altre indennità relative al personale dipendente del Fondo destinate allo svolgimento delle attività di gestione. Nel 2020 le spese per il personale dipendente ammontano ad € 195.157 per retribuzioni e oneri relativi al personale dipendente a carico del datore di lavoro. Il dato è sostanzialmente in linea rispetto al bilancio preventivo 2020.

### **Categoria di spesa AG1.2: Personale esterno**

In tale categoria rientrano le spese sostenute, nel periodo di riferimento del Rendiconto, pari ad € 23.262 per gli *Incarichi professionali esterni*, relativi ai compensi erogati ai membri dell'Organismo di Vigilanza del Fondo. Il dato è sostanzialmente in linea con la spesa prevista nel preventivo bilancio 2020.

### **Categoria di spesa AG.1.3: Organi Statutari**

In tale categoria rientrano le spese relative agli organi statutari del Fondo per i compensi corrisposti al Presidente e al Vicepresidente, ai membri del Consiglio di Amministrazione e ai membri del Collegio dei Revisori. La spesa complessiva sostenuta nel 2020 è pari ad € 140.779, di cui: € 105.457 per *Compensi e Oneri e accessori di legge* relativi al Presidente, al Vicepresidente e ai membri del Consiglio di Amministrazione; € 21 per viaggi e trasferte dei membri del Consiglio di Amministrazione; € 10.587 per Compenso del Presidente del Collegio dei Revisori; € 23.518 per compensi erogati ai componenti del Collegio dei revisori nominati dalle parti costituenti il Fondo; € 1.195 per viaggi e trasferte dei componenti del Collegio dei Revisori. Rispetto al bilancio preventivo si registra un decremento di € 35.000 circa dovuto ai minori rimborsi spese viaggio per la partecipazione in presenza alle riunioni presso la sede del Fondo a causa dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

## **Macro Categoria AG.2: Acquisto di lavori e/o beni e servizi**

### **Categoria di spesa AG2.2: Acquisto di beni**

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali/immateriali connessi allo svolgimento delle attività di gestione come riportato di seguito. L'ammontare della spesa sostenuta nel 2020 è pari ad € 21.567, di cui: € 16.810 per l'acquisto di apparecchiature elettroniche; € 5.156 per l'acquisto e l'aggiornamento dei software. Rispetto al bilancio preventivo 2020 si rileva una minor spesa di circa € 11.000 dovuti ai minor acquisti di attrezzatura informativa per la sostituzione dei computer aziendali e ritenuto più conveniente ricorrere alla locazione finanziaria in considerazione rapida obsolescenza tecnica a cui sono soggetti dette attrezzature.

### **Categoria di spesa AG2.3: Acquisto di servizi**

In tale categoria sono comprese le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo svolgimento delle attività di gestione, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo.

L'ammontare della spesa sostenuta nel 2020 è pari ad € 54.297 di cui: € 5.610 per i canoni pagati per il noleggio delle stampanti utilizzate per lo svolgimento delle attività di gestione; € 48.686 per incarichi di consulenza e di assistenza a contenuto complesso relativi agli adempimenti D.Lgs. 81/2008 per la sicurezza sul lavoro e l'amministrazione del personale. Sono state imputate nelle spese di gestione, per il 50% dell'onere complessivo, l'assistenza aziendale-fiscale, l'assistenza legale sull'applicazione del D.Lgs. 50/2016 in materia di appalti e l'incarico di DPO - previsto GDPR dal 679/2016. Si evidenziano scostamenti rispetto al bilancio preventivo 2020 di -€ 22.000 circa di cui -€ 6.000 riferiti ai servizi di consulenza assicurativa, -€ 2.700 per spese notarili.

### **Categoria di spesa AG3.1: Spese di funzionamento del Fondo**

Nell'ambito di tale macro categoria sono comprese categorie di spesa generali sostenute per il funzionamento del Fondo L'ammontare della spesa sostenuta nel 2020 è pari ad € 84.861 di cui: € 50.306 per l'affitto dei locali, sede di svolgimento di tutte le attività istituzionali del Fondo; € 32.592 per le spese sostenute per delle utenze (illuminazione, riscaldamento, condizionamento, condominio, pulizie della sede, traffico telefonico e collegamenti internet), dei servizi postali di qualsiasi genere e di altre spese correnti aventi carattere generale.; € 1.963 per all'acquisto di beni di consumo funzionali all'attività generale del Fondo (spese di cancelleria, stampati, ecc). Rispetto alla previsione del bilancio preventivo 2020 si rileva una economia di spesa di circa € 10.000.

### **Categoria di spesa AG3.2: Spese assicurative del Fondo**

L'ammontare della spesa sostenuta per i premi su polizze assicurative nel 2020 è pari ad € 36.993, di cui: € 1.991 per i premi di polizze assicurative stipulate per legge ai fini del risarcimento di danni causati a terzi presenti nella sede del Fondo; per € 31.756 per premi di polizze assicurative stipulate ai fini del risarcimento di danni causati a terzi dai dipendenti e/o dagli amministratori del Fondo, nello svolgimento delle attività amministrative di competenza; € 3.423 per premi di polizze assicurative Cyber Risk stipulate ai fini del risarcimento dei danni causati a terzi derivanti da violazione dei dispositivi di sicurezza e da violazione della privacy e per la perdita o diffusione non autorizzata di dati di terzi. Rispetto alla previsione del bilancio preventivo 2020 si rileva una maggiore spesa di circa € 14.000 relativa alla polizza RCA.

### **Macro Categoria AG.4: Imposte e tasse**

L'ammontare dei pagamenti per imposte e tasse nel 2020 è pari a € 12.015, di cui: € 10.915 per la quota di IRAP relativa ai compensi degli Organi Statutari e della retribuzione del personale dipendente destinato allo svolgimento delle attività di gestione; € 465 per imposte di registro dovute sul contratto di locazione della sede del Fondo; € 634 per Tari,

e diritti ANAC. Rispetto al Bilancio preventivo 2020 si rilevano minori Imposte e Tasse dovute per circa € 8.000.

### **Attività Propedeutiche (AP)**

Rientrano in tale macro categoria tutte connesse a ulteriori attività di natura propedeutica svolte dalle sedi nazionali e dalle eventuali articolazioni territoriali dei Fondi.

Nell'ambito delle attività propedeutiche sono ricomprese le spese sostenute riconducibili alle seguenti macro categorie: 1. Personale; 2. Acquisto di beni e servizi.

#### **Macro Categoria AP.1: Personale**

##### **AP1.1 Categoria di spesa: Personale delle sedi nazionali e delle eventuali sedi territoriali del Fondo**

In tale categoria rientrano le spese sostenute per retribuzioni e oneri sociali, viaggi, trasferte, rimborsi e altre indennità relativi al personale dipendente, somministrato e distaccato del Fondo, dedito all'attività propedeutiche.

Nel 2020 le spese per il personale dipendente ammontano ad € 528.208, di cui: € 527.946 per retribuzioni e oneri relativi al personale dipendente a carico del datore di lavoro; € 262 per viaggi e trasferte. Il dato è inferiore rispetto al bilancio preventivo 2020 di circa € 34.000 tra cui le minori spese di trasferta per i progetti di tutor sulla presentazione di rendicontazione delle attività formative, rivolti alle aziende aderenti al Fondo in conseguenza dell'emergenza epidemiologica Covid-19.

##### **Categoria di spesa AP1.2: Personale esterno**

In tale categoria rientrano le spese sostenute nel corso del 2020, per le riunioni dei Comitati di Comparto del Fondo e pari a complessivi € 47.934 di cui: 42.087 per compensi erogati ai componenti dei due Comitati di Comparto; € 5.847 per rimborsi viaggi, trasferte e spese di vitto. Il dato è inferiore rispetto al bilancio preventivo di € 156.000 le minori attività legate dei Comitati di Comparto e i rimborsi spese viaggio per la partecipazione in presenza alle riunioni presso la sede del Fondo.

##### **Categoria di spesa AP1.4: Imposte Dirette**

Tale categoria si riferisce alla quota dell'IRAP pagata nel 2020 relativa alla retribuzione del personale dipendente destinato allo svolgimento delle attività propedeutiche per la realizzazione dei piani formativi finanziati dal Fondo, dei compensi dei Comitati di Comparto e dei compensi di lavoro autonomo non esercitato abitualmente che rientrano nelle attività propedeutiche ai piani formativi.

---

---

## **Macro Categoria AP.2: Acquisto di beni e servizi**

### **AP2.1 Categoria di spesa: Acquisto di beni**

In tale categoria sono comprese le spese relative all'acquisto di beni materiali/immateriali inerenti le attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi.

Trattasi delle spese sostenute nel 2020 per l'acquisizione di beni e che ammontano ad € 5.545, inerenti l'utilizzo della piattaforma telematica Digital P.A. relativa alla procedure di acquisto di beni e dei servizi nell'ambito dell'attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi, tra i quali i servizi di verifica in itinere ed ex post dei piani formativi finanziati dal Fondo, i servizi di comunicazione, i servizi di realizzazione, implementazione e manutenzione del sito e della Piattaforma Unica Fondir per il per la presentazione, gestione e rendicontazioni dei piani formativi finanziati.

### **Categoria di spesa AP2.2: Acquisto di servizi**

In tale categoria sono comprese le spese sostenute per l'affidamento di servizi a soggetti terzi per lo svolgimento delle attività propedeutiche connesse alla realizzazione dei Piani Formativi, aventi carattere esecutivo, accessorio e strumentale rispetto alle finalità del Fondo.

L'ammontare complessivo dei pagamenti per l'acquisto di servizi nel 2020 è pari a € 466.714, di cui: € 6.213 per le attività di formazione e aggiornamento del personale dipendente del Fondo; € 180.421 per la progettazione, implementazione e aggiornamento del sito WEB; € 42.089 per la dematerializzazione dei documenti relativi alla attività formative; € 162.897 per i servizi di valutazione, selezione, controllo e monitoraggio delle attività formative finanziate dal Fondo; € 75.094 per incarichi di consulenza e di assistenza a contenuto complesso, inseriti in un quadro articolato di attività organizzate sulla base dei bisogni del Fondo. Nelle spese propedeutiche, per il 50% dell'onere complessivo, comune, sono state imputate le spese per l'assistenza aziendale-fiscale, l'assistenza sul D.Lgs. 50/2016 in materia di appalti e l'incarico di DPO - previsto GDPR dal 679/2016.

Rispetto al Bilancio preventivo 2020 si sono state sostenute minori spese per l'acquisizione di servizi per circa € 562.000.

### **Attività finalizzate alla realizzazione dei Piani formativi (AF)**

Rientrano in tale macro-categoria tutte le uscite sostenute per il finanziamento delle attività formative di cui beneficiano i dipendenti le imprese aderenti.

Nel corso del 2020 sono stati pagati n. 574 piani formativi per complessivi € 6.777.978 suddivisi nelle seguenti macro categorie di attività formative:

- Attività formative aziendali € 4.210.927;
- Attività formative territoriali € 45.303;
- Attività formative individuali € 2.521.748.

## I VINCOLI DI DESTINAZIONE DELLE RISORSE LIQUIDE GIACENTI A FINE ESERCIZIO

Il totale delle disponibilità liquide giacenti alla fine dell'esercizio sui conti correnti bancari, sono pari a € 45.334.656 e sono vincolati come di seguito indicato:

Disponibilità liquide al 31.12.2020	45.334.656
di cui:	
<i>Risorse impegnate al 31/12/2020</i>	16.894.739
<i>Risorse stanziare per finanziamento Avviso 1/2020, Avviso 2/2020, Avviso 3/2020 e Avviso 4/2020</i>	18.340.422
<i>Risorse non ancora impegnate al 31/12/2020</i>	10.099.495

Per **risorse impegnate** si intendono le risorse per le quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il finanziamento di piani al netto delle risorse che si sono rese disponibili per decurtazioni, in sede di rendicontazione, o per rinuncia.

Per **risorse stanziare** si intendono le risorse per le quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di mettere "a bando" nell'anno, al netto di quanto già impegnato nell'anno in corso.

Per risorse **non ancora impegnate** si intendono le risorse libere, immediatamente disponibili per una nuova delibera di Consiglio che le stanzi a favore di nuovi avvisi per il finanziamento di piani formativi e voucher. Le risorse ancora non impegnate includono parte dello 0,30 pervenuto nel corso del 2020, tempestivamente impegnato nel rispetto del termine di 12 mesi, con delibera del CDA del 22/1/2021, sui nuovi Avvisi 1/2021, 2/2/2021, 3/2021, 4/2021.

### Gli Avvisi 2021 sono, pertanto, finanziati con le seguenti risorse:

- Risorse 0,30 del 2020, al netto del prelievo forzoso e al netto di quelle messe a disposizione per il Comparto Commercio Servizi Turismo, Logistica Spedizioni Trasporto, Altri Settori Economici;
- residui degli Avvisi precedenti 2020 e degli Avvisi per le richieste in Bacheca;
- residui di spese di gestione e propedeutiche 2020;
- tagli, decurtazioni, rinunce su Piani formativi già precedentemente finanziati;
- risorse recuperate a seguito di rilievi ANPAL;
- interessi attivi su giacenze dei conti correnti.

L'incremento delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2020, rispetto al bilancio preventivo, è determinato principalmente dalle maggiori disponibilità liquidite di inizio esercizio per € 0,94 Milioni e minore spese propedeutiche per € 0,71 Milioni.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Stefano Bottino  
*Presidente*

## PROPOSTA DI DELIBERA

Si propone all'Assemblea di approvare:

- il Bilancio di esercizio al 31/12/2020, comprensivo della Nota integrativa e della Relazione di missione - che già recepisce la destinazione degli interessi attivi netti al finanziamento dei Piani Formativi;
- il Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite dell'Esercizio 2020.

Per il Consiglio di Amministrazione

Stefano Bottino

*Presidente*



**FONDO PARITETICO INTERPROFESSIONALE NAZIONALE PER LA FORMAZIONE  
CONTINUA DEI DIRIGENTI DEL TERZIARIO**

Associazione autorizzata con D.M. 8 marzo 2003 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Sede legale in Largo ARENULA, 26 – 00186 ROMA

Codice fiscale 97287490581

---

**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti esercente attività di Revisione Legale dei conti**

**Bilancio chiuso il 31 dicembre 2020**

**PREMESSA**

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia l'attività di vigilanza ex art. 2403 C.C. sia le funzioni di controllo contabile ex art. 14 del d.lgs. 39/2010.

La presente relazione unitaria contiene nella parte prima la "Relazione di Revisione ai sensi dell'art. 14 d.lgs.39/2010" e nella parte seconda la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile".

**Parte Prima**

**Relazione concernente la Revisione Legale dei Conti ex art.14 d.lgs. 39/2010**

Signori membri dell'Assemblea,

All' Organo di Controllo è affidato anche l'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 d.lgs. 39/2010. e dell'art. 12 dello statuto. Il Collegio scrivente ricorda che la responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio compete all'Organo Amministrativo, mentre è di competenza del Collegio esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso in base alle attività di verifica e revisione contabile svolte. A tal fine rilasciamo il seguente giudizio.

**Attività di Revisione Legale dei Conti**

Abbiamo svolto la revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 12 dello statuto, al progetto di bilancio chiuso il 31/12/2020. Il nostro esame è stato condotto al fine di accertare che il bilancio non sia stato viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti rileviamo che il progetto di bilancio sottoposto alle Vostre deliberazioni corrisponde alle risultanze della contabilità del Fondo.

Abbiamo verificato la corretta rilevazione dei fatti amministrativi e dei fatti caratterizzanti la gestione.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione elaborati dal CNDCEC; in conformità agli stessi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di recepire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia stato viziato da errori significativi e se risulti, nel

suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione del Fondo e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale. Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si rimanda la nostra relazione emessa in data 12.05.2020. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio in esame è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo coerente e corretto la posizione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico.

La responsabilità della redazione della Relazione di Missione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione di missione con il bilancio. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 1 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio, la relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

## **Parte Seconda**

### **Relazione ai sensi dell'art. 2429 co. 2° del Codice Civile**

*Signori membri dell'Assemblea,*

nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2020 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili. Il Progetto di Bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2020, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire per il dovuto esame, è stato approvato nella seduta del C.d.A. del 14 aprile 2021. Il Progetto di Bilancio si ispira alle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili per gli Enti Non Profit n.1 e bozza n.2 emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri nonché dall'Agenzia per il Terzo settore e dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Tale documento si compone di :

- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Gestionale;
- Nota Integrativa;
- Relazione di missione;
- Piano Finanziario di Attività.

La nota integrativa include il Rendiconto Finanziario delle Entrate e delle Uscite, adempimento previsto dalla Circolare n. 1 del 10.04.2018 dell'Anpal e successive modifiche e disciplinato dal documento della stessa

Agenzia "Istruzioni Operative sul Rendiconto finanziario per cassa" nell'ambito dell'espletamento dei compiti di vigilanza e monitoraggio che gli competono ai sensi del comma 2, dell'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000. Il progetto di bilancio che viene sottoposto al vostro esame rileva un risultato d'esercizio pari a zero il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici tutti espressi in Euro.

#### STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	35.440	40.104
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>47.545.218</b>	<b>47.109.475</b>
II. CREDITI	2.176.459	2.125.546
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE	45.368.758	44.983.929
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>47.580.658</b>	<b>47.149.578</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>35.440</b>	<b>40.104</b>
III. 3) contributi in c/ cap. vincolati organi Istituzionali	35.440	40.104
<b>B) FONDO RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. fondo oneri	0	0
2. fondo rischi		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAV. SUBORDINATO</b>	<b>3.392</b>	<b>3.351</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>47.541.825</b>	<b>47.106.124</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>47.580.658</b>	<b>47.149.578</b>

#### RENDICONTO GESTIONALE

<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
A) PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE	1.733.207	1.734.422
D) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI	0	0
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>1.733.2073</b>	<b>1.734.422</b>
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
B) ONERI PROPEDEUTICI PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI FORMATIVI	1.111.468	1.041.669
C) ONERI DI GESTIONE	591.029	662.287
D) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI	0	0
E) IMPOSTE	30.710	30.466
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.733.207</b>	<b>1.734.422</b>
<b>AVANZO ( DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Per quanto concerne la consistenza e composizione delle singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto Economico, l'Organo Amministrativo ha fornito, nella Nota integrativa e nella Relazione di Missione, notizie ed informazioni sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame e sul relativo risultato.

Il Collegio Sindacale dà atto che:

- Ha vigilato sull'impostazione generale data al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, sulla sua generale coerenza rispetto alle leggi e alla natura del Fondo per quel che riguarda alla sua formazione e struttura e, a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riportare;
- In generale, l'Organo Amministrativo ha operato nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- In particolare, l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato del Fondo risulta adeguato alle dimensioni ed alla struttura operativa dello stesso in relazione alla natura delle operazioni di gestione poste in essere nel corso dell'esercizio;
- Ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui è venuto a conoscenza in conseguenza dell'espletamento dei propri doveri;
- Il Collegio ha trasmesso le lettere di circolarizzazione ottenendo i relativi riscontri.

#### **Attività svolte dal Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio in esame abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo Statuto. Possiamo in particolare asserire che abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico del nostro operato Vi riferiamo quanto segue:

- abbiamo ottenuto dall'Organo amministrativo, con periodicità trimestrale, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dal Fondo e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio anche e più in generale, l'attività istituzionale del Fondo in una situazione di normale funzionamento;
- abbiamo vigilato ai sensi dell'art. 2403 del Codice Civile sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, constatandone il suo concreto funzionamento.
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;

- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto, e non sono tali da compromettere l'attività istituzionale;
- Nel corso dell'attività di vigilanza svolta e sulla base delle informazioni ottenute prendiamo atto che l'Organo Amministrativo del Fondo, ha definito il modello organizzativo ai sensi del D. Lgs n. 231/2001 con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19/7/2018, e si da atto che è in fase di aggiornamento periodico secondo le nuove disposizioni normative vigenti.
- per quanto sopra evidenziato il Collegio ritiene che l'esercizio in parola presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo Amministrativo;
- Il Collegio prende atto che il presente bilancio è composto anche dal prospetto denominato Piano Finanziario di Attività (PFA) redatto a seguito della nota numero 0001757 del 28 gennaio 2015 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- Il Collegio si è relazionato più volte durante l'anno con l'OIV (Organismo di Vigilanza dell'Ente) e ha ricevuto riscontri e relazioni periodiche.

### **Informativa sul Bilancio d'Esercizio**

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020, Vi riferiamo quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, il Collegio attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale;
- abbiamo verificato che la Relazione di missione predisposta dall'organo amministrativo è esaustiva in merito al raggiungimento dello scopo istituzionale ed illustra in maniera chiara l'attività svolta nell'esercizio;
- il bilancio è conforme ai fatti dell'attività istituzionale del Fondo ed alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni;
- attestiamo peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti dalle norme di legge interpretate e integrate dai principi contabili per gli Enti Non Profit n.1 e bozza n.2 emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri nonché dall'Agenzia per il Terzo settore e dall'Organismo Italiano di Contabilità e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della continuità operativa e del raggiungimento dello scopo istituzionale.

#### Fatti di rilievo

Si riporta quanto evidenziato dal Consiglio di Amministrazione nella nota integrativa:

*Il 2020 è stato caratterizzato dall'emergenza epidemiologica che ha avuto impatti dirompenti su tutte le attività produttive.*

*Per quanto riguarda Fondir, gli impatti hanno ripercussioni principalmente sulle seguenti attività:*

- a) Organizzazione del lavoro;*
  - b) Modalità di erogazione della formazione;*
  - c) Incassi dello 0,30.*
- a) A marzo 2020, in concomitanza con la chiusura delle attività disposta dai DPCM e dagli altri decreti che si sono nel tempo succeduti, il Fondo ha adottato la modalità di lavoro in smart working. Nella prima fase di emergenza tutto i dipendenti hanno lavorato a distanza e, con l'allentarsi delle misure restrittive, il personale è tornato in sede, a rotazione e comunque garantendo il presidio delle varie aree e il distanziamento sociale.*  
*Nel mese di luglio, il consiglio di amministrazione ha adottato il regolamento del Fondo sullo smart working che entrerà in vigore al termine del periodo di emergenza epidemiologica. In attesa dell'auspicato evento, si continuerà ad operare secondo le disposizioni di legge che regolano il "lavoro agile" in periodo di emergenza Covid. Per garantire elevate performance di lavoro, il Fondo ha proceduto alla sostituzione dei personal computer già completamente ammortizzati, con postazioni Lap Top e dock station prese in noleggio ed altra attrezzatura informatica per permettere al meglio lo svolgimento delle attività lavorative anche in postazione remota.*  
*Le attività operative del Fondo non hanno subito né ritardi e neppure criticità come dimostrano il numero dei piani finanziati, liquidati e il numero e valore degli avvisi pubblicati durante l'anno.*
- b) Il Fondo, recependo le indicazioni dell'ANPAL ha fornito agli utenti indicazioni relative alla possibilità di trasformare la modalità di svolgimento della formazione da "presenza" a FAD (formazione a distanza), anche a parità di costo standard, come autorizzato dall' ANPAL a seguito di uno specifico quesito posto dal Fondo. Sono state concesse a tutti i Piani in corso delle proroghe e modificata la modalità di controllo delle attività in corso (fatta principalmente attraverso una specifica APP di Fondir). Il Fondo ha emanato anche uno specifico Avviso, il n. 5/2020, con cui ha finanziato con risorse propedeutiche di cui all'art. 5, comma 10 del Regolamento del Fondo, percorsi di formazione manageriale incentrati sui temi della riorganizzazione aziendale, change management, mindset agile, smart working e gestione dei team, volendo in tal senso contribuire alla ripresa economica e sociale delle aziende iscritte al Fondo. Le risorse a disposizione delle aziende inizialmente pari a € 532.000, in considerazione delle maggiori richieste pervenute, sono state incrementate a € 1.268.064,48 per far fronte a tutte le richieste.*
- c) Il Consiglio nella riunione di luglio, ha elaborato un "disaster plan", ipotizzando un calo delle risorse dello 0,30 pari a circa il 30% e verificando la sostenibilità delle spese, in particolare quelle di gestione e propedeutiche. Tuttavia, alla luce delle maggiori iscrizioni di imprese al Fondo, e soprattutto in considerazione del mantenimento del numero dei dirigenti presenti in aziende iscritte, non sono stati registrati decrementi delle risorse trasferite nel 2020, rispetto al 2019. Ove si consideri che l'Inps non ha proceduto nel 2020 all'erogazione di una tranche di contributi per problemi organizzativi dovuti all'emergenza operativa createsi, l'ammontare dei contributi destinati dalle imprese al Fondo è aumentato. Pertanto, sono stati ampiamente rispettati i limiti di percentuale di spese per la gestione imposti dalla normativa e il Fondo ha continuato regolarmente le proprie attività, potendo contare sulla stessa quantità di risorse avute a disposizione nel 2019.*  
*Per quanto attiene la vertenza che il Fondo ha in corso presso il Tribunale di Benevento con il dott. Pietro Grasso, già presidente del collegio dei revisori di Fondir, si indica che il Giudice, nell'udienza del 24 marzo 2021, ha trattenuto la causa in decisione, con concessione alle par dei termini di cui all'art. 190 c.p.c. (60 gg + 20 gg) per il deposito della comparsa conclusione e delle repliche relative alla richiesta pecuniaria del dott. Pietro Grasso, contenuta nel Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017. L'importo richiesto ammonta a complessivi € 144.315,34 oltre ad*

*interessi e spese per la procedura di ingiunzione pari ad € 2.500,00 per onorari ed € 406,50 per spese, oltre alle spese generali, IVA e CPA. Il Tribunale aveva precedentemente rigettato l'immediata esecutività del Decreto Ingiuntivo n. 1166/2017 emesso dal Tribunale di Benevento depositato il 3/9/2017 e notificato a Fondir l'11/9/2017. Si ricorda che, relativamente agli importi non riconosciuti a rendicontazione dal Ministero relativi alle attività del dott. Grasso, per il periodo 2011, il Fondo ha attivato le azioni di recupero chiedendo, tra l'altro, la riconvenzionale nel ricorso contro il Decreto Ingiuntivo. Non si hanno invece nuove informazioni circa il decorso delle indagini in corso della Procura di Milano per truffa ai danni di alcuni Fondi Interprofessionali, tra cui è presente anche Fondir, nei termini segnalati nella sezione "Fatti di rilievo" nel Bilancio di esercizio di Fondir 2020.*

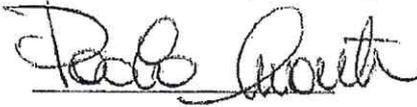
### **Conclusioni**

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dal Fondo, si esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2020.

Roma, li 26 aprile 2021

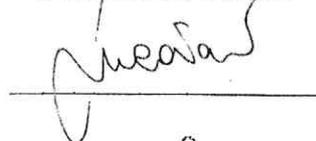
Il Collegio dei Revisori dei Conti

F.to Dott. Paolo Monti (Presidente)



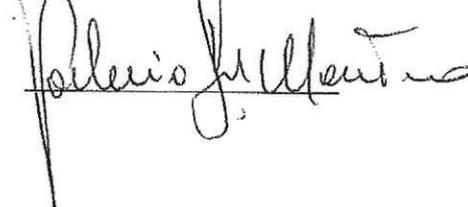
---

F.to Dott. Luca Tascio



---

F.to Dott. Valerio De Martino



---